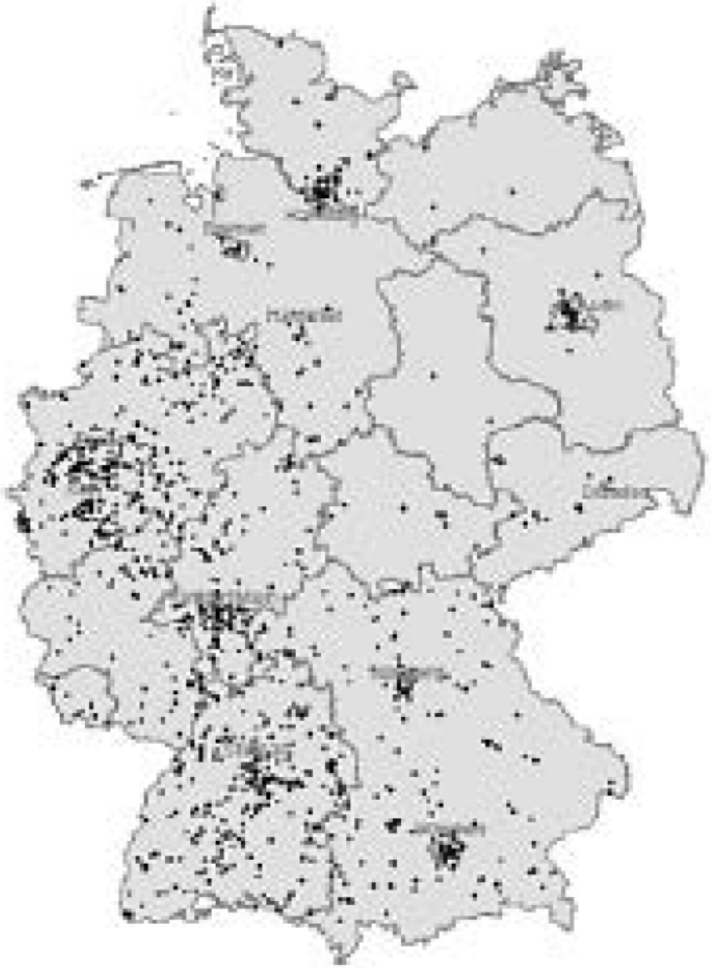
# ドイツ中小企業の動向

※櫻田氏提出資料　資料3

## ◆隠れたチャンピオンの所在地分布

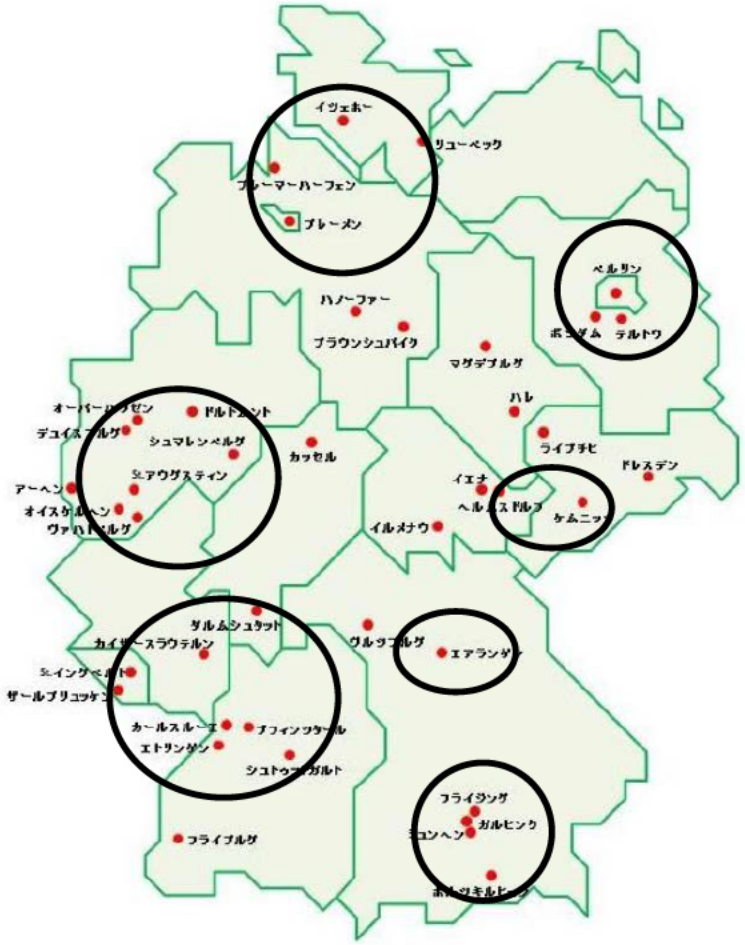


備考：Hidden Champion①特定の分野で世界トップ３又は大陸欧州で１位、②売上高が50億ユーロ未満、③一般的にあまり知られていない、ドイツ中堅企業。

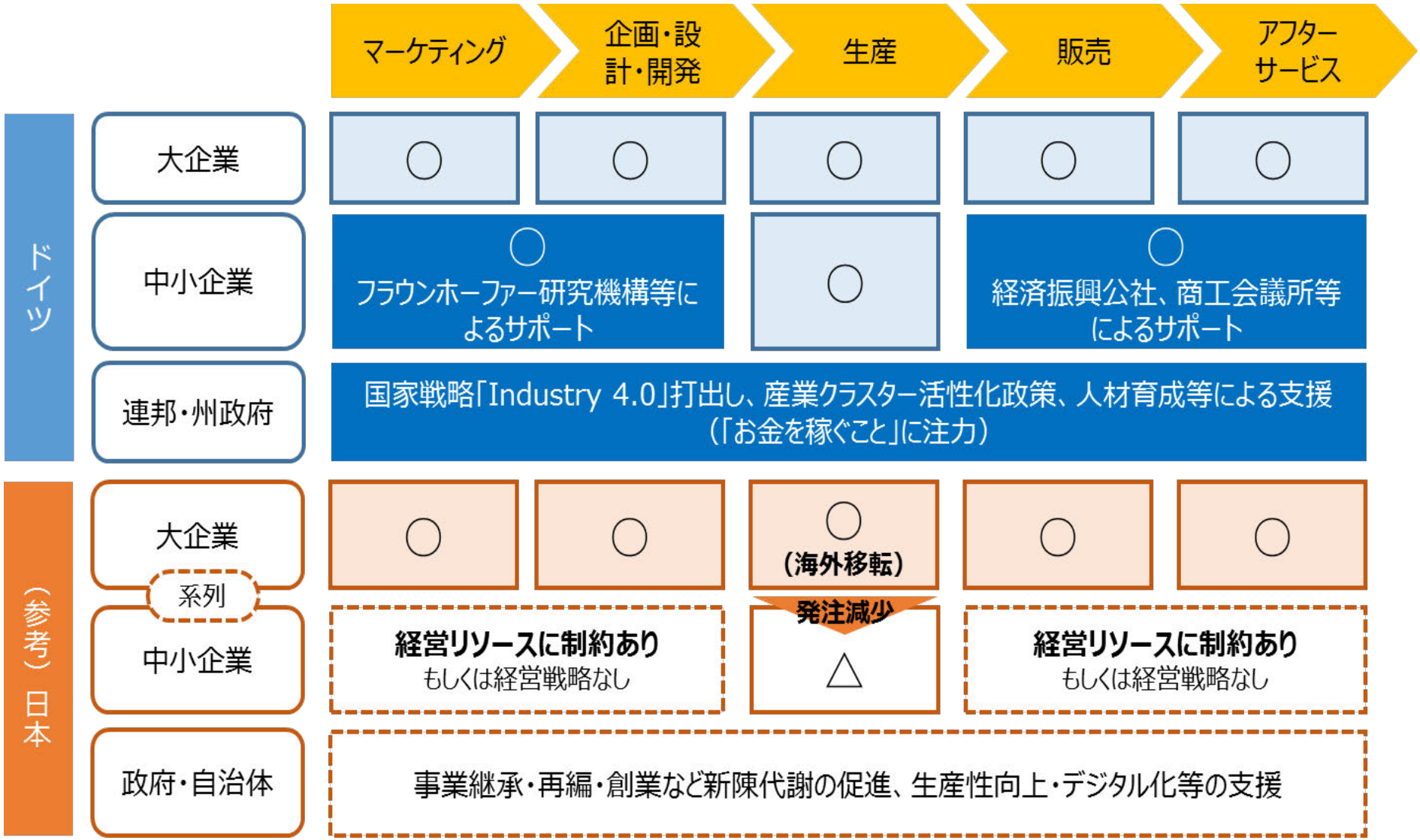
資料：Hermann Simon「Hidden Champions - Aufbruch nach Globalia」から引用。

出所：経済産業省「通商白書2013」より転載

## ◆フラウンホーファー研究所の所在地分布




備考：研究センター、ユニットなど小規模施設を除く

出所：国立研究開発法人科学技術振興機構研究開発戦略センター「外調査報告書　主要国における橋渡し研究基盤整備の支援」（2015年）を一部修正

# ドイツにおける中小企業支援の構造イメージ（製造業）