

役員報酬個別開示義務

《指摘事項》

- 役員報酬1億円以上の開示義務について、海外はどのようなルールになっているか。

《日本の現状（制度等）と課題》

- 企業内容等開示府令に基づき、**上場会社等は、有価証券報告書において、役員ごとに、氏名、役員区分、報酬等の総額、報酬等の種類別の額を開示しなければならない**（ただし、報酬等の総額が**1億円以上**である者に限ることができる）。
※さらに、2021年3月以降、個人別の報酬等の内容に関する決定方針等を**有価証券報告書等で開示しなければならない**こととされた。
- 全証券取引所の**上場企業2,403社**のうち、2020年3月期の有価証券報告書で**役員報酬1億円以上を個別開示した企業は256社**であり、**全体の10%弱**。【出典：東京商工リサーチ】

課題/今後の展望

- **報酬体系**が企業価値の向上に向けた経営陣の適切なインセンティブとして十分機能しているか否かは、企業の中長期的な成長期待を判断する要素の1つとして、**投資判断や対話において重視**されている。我が国の**役員報酬個別開示は上場企業全体の10%弱**にとどまる一方、**諸外国では法令上個別開示が義務付け**られているところ。
- 他方、**有価証券報告書における役員報酬開示基準の見直し**（1億円未満も含めて代表権のある取締役の報酬の開示）については、
・ 企業価値の向上に見合った報酬の提供を阻害しないという点では一つの案であるが、**企業サイドなどからは企業の開示の負担が増加する**といった**反対が強く**、**投資家も必ずしも個別の報酬金額の開示を望んでいない**
・ 開示府令の改正（2019年3月期から適用）及び会社法施行規則の改正（2021年3月期から適用、開示府令も改正）により、**役員報酬の開示の拡充を図ったところ**であり、**まずはその開示状況を注視**すべきとの指摘がある。
- (注) 金融庁では、投資家・アナリスト及び企業からなる勉強会を開催し、有価証券報告書等における「**記述情報の開示の好事例集**」においても「**役員報酬等**」についても公表し、開示の充実を図っているところ。
- (注) **金融審議会「ディスクロージャーワーキング・グループ」報告（平成30年6月）**においても、報酬内容と経営戦略等との整合性の検証の進展や、我が国における**役員報酬額の水準の変化等を踏まえながら、必要に応じて個別開示のあり方について検討**すべきとされたところ。

《海外での取組事例等》

- 諸外国において、**役員報酬の個別開示のルール整備がなされているところ**。近年も、米英における役員と従業員の給与格差開示義務の導入等、**役員報酬の開示に対する要請は強まる傾向**にある。

米	SEC規則に基づき、 CEO・CFO及び報酬額上位3位までのエグゼクティブオフィサーの報酬 に関し、報酬プログラムの内容や要素ごとの算定方法、株主総会決議の反映状況などを説明し、 過去3年の報酬内容の一覧を開示 。また、 全取締役の報酬 に関し、 過去1年の一覧を開示 。
英	会社法に基づき、 全取締役の報酬 に関し、報酬プログラムの内容や要素ごとの算定方法、株主総会決議の反映状況などを説明し、 過去2年の報酬内容の一覧を開示 。業務を執行する取締役の報酬に関しては、 報酬プログラムを適用した場合の最大支払見込額なども開示 。また、 過去10年間のCEOの報酬額と同期間のトータルシェアホルダーターンの推移を対比 できるように開示。
独	執行役の報酬開示に関する法律に基づき、 各々の執行役に支払われる報酬の総額は、氏名、固定部分及び変動部分に分類したうえで開示 。
仏	会社法に基づき、当該事業年度において 個々の役員に対して支払われた報酬及びあらゆる種類の利益の総額 を年次報告書において開示。

【参考】Apple社の開示例 (2021年定時株主総会資料より抜粋)

Director Compensation - 2020

The following table shows information regarding the compensation earned or paid during 2020 to Non-Employee Directors who served on the Board during the year. Mr. Cook's compensation is shown in the table entitled "Summary Compensation Table - 2020, 2019, and 2018" and the related tables under the section entitled "Executive Compensation." Ms. Lozano joined the Board in January 2021, after the end of the fiscal year.

Name	Fees Earned or Paid in Cash (\$)	Stock Awards (\$)	All Other Compensation (\$)	Total (\$)
James Bell	100,000	249,923	9,179	359,102
Al Gore	100,000	249,923	9,308	359,231
Andra Jung	130,000	249,923	22,262	402,205
Art Levinson	300,000	249,923	28,222	578,145
Ron Sugar	135,000	249,923	13,704	398,627
Sue Wagner	125,000	249,923	224	375,147

Executive Compensation Tables

Summary Compensation Table—2020, 2019, and 2018

The following table, footnotes, and related narrative show information regarding the total compensation of each named executive officer for 2020, 2019, and 2018, except in the case of Ms. O'Brien who was not a named executive officer in 2018.

Named Executive Officer	Year	Salary (\$)	Bonus (\$)	Stock Awards (\$)	Non-Equity Incentive Plan Compensation (\$)	All Other Compensation (\$)	Total (\$)
Tim Cook Chief Executive Officer	2020	3,000,000	—	—	10,731,000	1,018,250*	14,769,250
	2019	3,000,000	—	—	7,471,000	854,466	11,554,466
	2018	3,000,000	—	—	12,000,000	682,219	15,682,219
Luca Maestri Senior Vice President, Chief Financial Officer	2020	1,000,000	21,607,687	3,877,280	16,889*	26,263,270	
	2019	1,000,000	21,870,616	3,563,000	16,211	26,299,627	
	2018	1,000,000	21,491,690	4,000,000	12,804	26,509,694	
Kate Adams Senior Vice President, General Counsel and Secretary	2020	1,000,000	21,607,687	3,577,000	14,109*	26,244,966	
	2019	1,000,000	21,603,416	2,860,000	41,394	26,203,810	
	2018	984,019	21,938,798	4,000,000	336,280	26,799,697	
Debra O'Brien Senior Vice President, Apple + People	2020	1,000,000	21,607,687	3,577,000	37,684*	26,272,371	
	2019	877,500	18,488,627	1,708,000	17,763	19,164,790	
	2018	1,000,000	21,607,687	3,577,000	10,130*	26,261,804	
Jeff Williams Chief Operating Officer	2020	1,000,000	21,607,687	3,577,000	17,803	26,207,916	
	2019	1,000,000	21,401,839	4,000,000	13,819	26,417,706	
	2018	1,000,000	21,401,839	4,000,000	13,819	26,417,706	