

中堅・中小企業の「稼ぐ力」の強化に向けて

- 中堅・中小企業の稼ぐ力を高めるためには「一人当たりの付加価値額（付加価値労働生産性）」の向上が必要であり、**付加価値額を増加させつつ、労働投入量を最適化**することが重要。
- 中堅・中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化している中でも、変化に挑む企業への積極的な支援を通じて「稼ぐ力」の強化をはかり、これにより賃上げの好循環を実現していく。
- このため、政策を総動員し、**中小企業の付加価値労働生産性の成長率の目標を「5年で15%向上」とし、2040年名目GDP 1000兆円に貢献**。

付加価値労働生産性の要素と重要な取り組み

具体的な施策

付加価値労働生産性

=

付加価値額
(産出：OUTPUT)



増加

- 適正な対価の確保
- 新製品・サービスの開発
- ビジネスモデルの改革
- 経営リテラシーの向上による売上・収益拡大



最適化

労働投入量
(投入：INPUT)

- 自動化・省力化
- 業務プロセスの改善
- 人材力の強化

- **価格転嫁・取引適正化**
 - 公取と連携した独禁法指針の策定と遵守徹底
 - 官公需の新たな定量目標の設定及び徹底 等
- **成長支援・成長投資**
 - 100億企業創出のための成長投資支援の強化、資金供給強化やソフトインフラ整備
 - 成長志向の中小企業（売上高1～10億、小規模事業者）の創出メカニズムの構築 等
- **事業承継・M&A等の事業再編**
 - 中小M & A市場の環境整備（資格制度創設）
 - 生産性向上に資する事業承継への重点化 等
- **A X・デジタル化**
 - A Xの地域レベルのネットワーク事業の新設
 - 変革を後押しする生成AIツールの社会実装 等
- **省力化の加速・業務改善**
 - 省力化投資の促進
 - よろず生産性向上支援センターの設置 等

- 昨今の中東情勢、大幅な物価高や金利のある世界、米国による関税措置、AIによるビジネス環境の変革を含む国内外市場の構造的変化や、人口減少による労働供給制約等、中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化している。
- 労働供給制約社会では「質」が重要であり、経済の供給力強化のため「強い中堅・中小企業」を作る必要がある。戦略分野への投資やサプライチェーンへの参入、及び地方を出発点としたAXに取り組み、変化に挑む中堅・中小企業への積極的な支援を通じて「稼ぐ力」の強化と賃上げの好循環を実現し、日本成長戦略や地域未来戦略の推進に貢献する。

価格転嫁・取引適正化の徹底

- 令和8年1月より施行された取適法・振興法を着実に執行する。
- 取適法の対象とならない民間取引や官公需を含め、価格転嫁・取引適正化を強化する。

→取適法・振興法の「現場への浸透」

- ・ AI分析を活用した法執行強化
- ・ 公取と連携した一層の周知徹底

→取適法対象外の取引への規制強化

- ・ 公取と連携した「独占禁止法上の指針」等の策定と遵守徹底、知的財産権等の取引環境の整備に向けた指針策定

→官公需における価格転嫁・取引適正化

- ・ 新たな定量目標の設定とフォローアップ調査の実施。
- ・ 受注側中小企業による国等・地方公共団体の取組状況の評価の拡充

主に、付加価値の増大に関する施策

付加価値の増大、労働投入量の最適化の双方に関する施策

主に、労働投入量の最適化に関する施策

成長支援・成長投資・生産性向上

- 成長志向の強い中小企業への行動変容を促す支援策を強化するとともに、より多くの地域企業が成長志向に向かうメカニズムを構築する。
- 現場現業型でスピード感がありAI活用による成長余地の大きい地域の中小企業のAXを、抜本的な意識改革で実現するため、補助金や伴走支援に加え地域ネットワーク作りを行う。

→日本経済を担う成長志向企業創出のエコシステム構築

- ・ 100億企業創出メカニズム強化のための、成長投資支援の強化や経営者ネットワークの全国展開等のソフトインフラ整備
- ・ 成長志向の中小企業の裾野を広げる新たなメカニズム（①売上1～10億円の企業、②小規模事業者を対象）の構築
- ・ 成長局面での資金需要に向けた、民間と保証協会の新たな責任共有の仕組みの設計、公庫等によるリスクテイク機能を通じたリスクシェアの推進
- ・ ローカル・ゼブラ企業（地域課題を解決し地域経済循環を創出する企業）等を都道府県等が承認するスキームにより、成長発展を図る
- ・ イノベーション、新事業進出、新製品サービス開発等の支援
- ・ 創業時からの経営力向上（AIの活用等）、政策金融等の創業後の成長支援、これらを支える地域ごとの支援者ネットワークの構築推進

→持続的発展を目指す小規模事業者の支援等

- ・ プッシュ型の働きかけ・経営計画等の策定を通じた経営リテラシー向上
- ・ エッセンシャルサービス維持に向けた商工会・商工会議所等の体制構築

→AX・デジタル化

- ・ AIの導入意欲のある中小企業とAIサービス提供者、支援者のネットワーク構築を地域ごとに支援（自治体・金融機関・高専等と連携）
- ・ 中小企業の自主的な変革を後押しする生成AIツールの社会実装

→省力化の加速・業務改善

- ・ 省力化投資の促進、生産性向上支援センターや省力化ナビの活用

事業承継・M&A等の事業再編

- 経営者交代や経営資源の集約等を通じた成長を目指す経営革新を実現する。

→中小企業M&Aの環境整備

- ・ 個人・機関双方での適正な規律を図るための資格制度創設
- ・ 既存の支援機関登録制度を見直し、資格制度と併せて、法制化を目指す
- ・ 地域における持続可能な事業承継支援体制の構築

→経営資源集約や親族内承継も含めた事業承継の円滑な実施

- ・ 事業承継を契機として、生産性向上等に取り組む中小企業に対する措置等の検討

→早期の事業再生や再生M&A等による「成長型再生」の推進

- ・ モニタリング強化型特別保証の活用促進や、金融庁と連携した地域別での再生支援体制の構築等を通じた予兆管理・伴走支援の強化
- ・ 再生M&Aの実務に関するガイドライン作成の検討

伴走支援体制の強化等

- ・ 賃上げ等に向けたプッシュ型の働きかけ・伴走支援体制の強化
- ・ 自治体向け補助金・交付金を活用した伴走支援モデル事業創出
- ・ 実質賃金プラスの定着に向け、積極的に賃上げを行う中小企業を後押しするための賃上げ促進税制の見直しの検討