資料11

フィジカルAI関連投資について

2026年11月6日

川崎重工業株式会社
代表取締役社長執行役員
橋本康彦

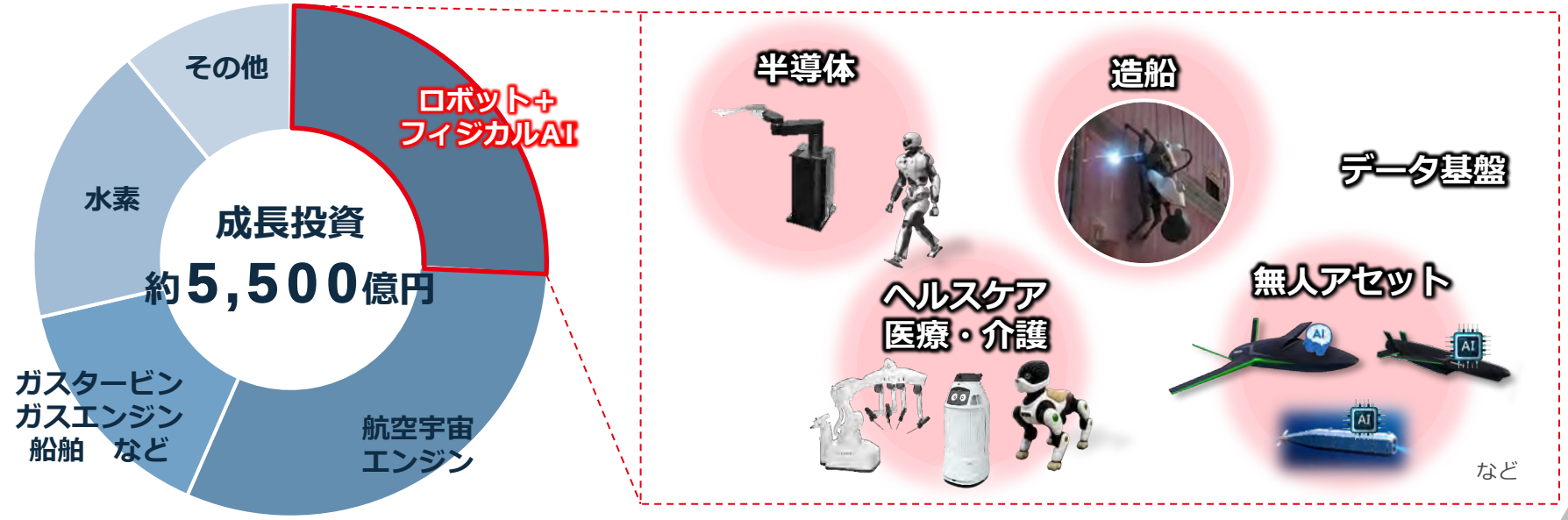
Kawasaki
Powering your potential

カワる、サキへ。
Changing forward

当社グループの成長投資

当社の事業領域は成長戦略17分野の**AI・半導体、造船、ヘルスケア、防衛**など多数に該当

各事業で培ってきた技術・知見を活用しながら、人を中心に据えたフィジカルAIの社会実装に向け
2030年度までに成長投資**約5,500億円**、うちロボット・フィジカルAI領域に**約1,400億円**を投資



© Kawasaki Heavy Industries, Ltd. All Rights Reserved

Kawasaki
Powering your potential

日本の勝ち筋

匠のワザをフィジカルAIによってデジタル化し社会実装
現場に根付いたアプローチにより社会実装の実現性が向上

日本の産業の強み

熟練作業者の**ワザ** や **ノウハウ**



1 人の動きを再現する
ロボットの追求



1 作業分析・
熟練作業者の行動分析による
アプリケーション開発・
ロボットの作りこみ

2 社会実装

AIロボットの
導入補助支援に期待

© Kawasaki Heavy Industries, Ltd. All Rights Reserved

Kawasaki
Powering your potential

具体的な投資（造船）

デジタルツイン×AIに積極的に投資し**造船業を変革**
生産性大幅向上(スピードアップ・効率化)、競争力大幅Up　＋　**経済安全保障に貢献**

坂出工場で実践　→　国内展開　→　米国をはじめ世界展開





暗黙知を抽出・取得
ロボットに反映



産業競争力向上・経済安全保障に寄与する取組に対し**積極的なご支援をお願いしたい**

© Kawasaki Heavy Industries, Ltd. All Rights Reserved

Kawasaki
Powering your potential

具体的な投資（ヘルスケア）

病院・介護・在宅においてフィジカルAIに関する取組に積極投資し
社会保障費の圧縮に貢献

高技能医師の技能伝承



*hinotoriは株式会社メディカロイドの商標です

院内業務効率化





mapxus Driven by Kawasaki™

院内業務の見える化と効率化
看護師の搬送業務を代替

介護：在宅期間の延長





Home LEO



社会保障費圧縮に向け**ソリューション供給者・医療介護事業者などとエコシステムを構築**
エコシステムの取組みに対し**積極的なご支援をお願いしたい**

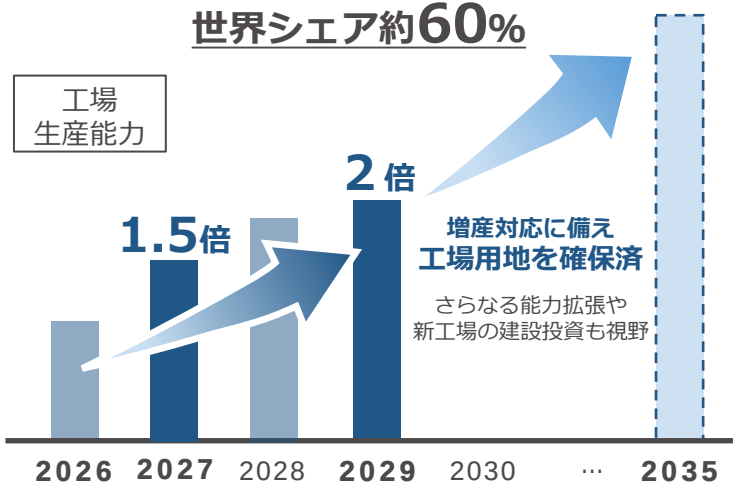
© Kawasaki Heavy Industries, Ltd. All Rights Reserved

Kawasaki
Powering your potential

具体的な投資（半導体）

高い成長率が見込まれる半導体産業において
半導体用ロボットの生産能力増強に積極投資し**増加する需要に対応**

半導体製造装置内ウェハ搬送ロボット
世界シェア約60%



装置メンテナンス



チャンバークリーニング



半導体分野の深刻な人手不足解消に必要な
ロボット(ヒューマノイドなど)の開発を提案中

今後も増加が予想される**半導体関連事業の増産投資・フィジカルAI開発/投資**に対し
積極的なご支援をお願いしたい

© Kawasaki Heavy Industries, Ltd. All Rights Reserved

Kawasaki
Powering your potential

New Values



安全安心リモート社会



つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

近未来モビリティ



エネルギー・環境ソリューション



Cross Over

Frontier

© Kawasaki Heavy Industries, Ltd. All Rights Reserved

Kawasaki
Powering your potential