

自分を守る！

ビジネスにつなげる！

社会貢献をする！

09 サプライチェーンの早期復旧に向けた体制を作っている例 / その他の事例

1. 2. 3. 4. その他事業者

被災経験をもとに複数の量産工場を準備

ルネサスエレクトロニクス株式会

事例番号 049

社

■業種：製造業

■取組の実施地域：全国

- 東日本大震災の際に、ルネサス エレクトロニクス株式会社は那珂工場が被災した。同社は車載マイコンの世界シェア 4 割を占めており、また那珂工場が車載マイコンの主力生産拠点の 1 つであったため、同工場の稼働の停止は、国内外の自動車メーカーに大きな影響を与えた。
- この事態を受け、同社では震災前の BCP (Business Continuity Plan: 事業継続計画) の総点検を行い、従来からの対策に加え、被災時の復旧対策 (復旧手順の明確化等) の充実、耐震強化などとともに、代替生産ネットワークの拡充に取り組むこととした。
- 同社では以前より、それぞれの製品について複数の生産拠点で生産できるよう計画を推進してきたが、被災以降、顧客からも 2 か所以上の量産工場を準備する「マルチファブ化」を要望されたこともあり、これへの対応を加速化し、自社の国内工場と国内外の受託製造企業を活用した代替生産ネットワークを拡充する戦略をとることとした。