

資料 4

内閣官房行政改革推進本部
事務局提出資料

時代の変化に機動的・柔軟に対応する行政について

内閣官房 行政改革推進本部事務局

従来の行政改革思考からの転換

- これまでの**行政改革は、組織を再編したり無駄を排斥することを主眼としてきた。**
- 社会が複雑化し、行政への要請は多様化する一方、財政も人材も増加が見込めない。
- **組織全体の生産性向上・省力化推進に対応した新しい時代にふさわしい行政の姿を考えるにあたっては、EBPMやデジタル・AIの活用は不可欠。**



新たな行政改革へのアプローチ

基礎的なEBPMの実践を通じて、政策効果を高め、Policy Makingの質を向上させる。

- ① 政策立案・意思決定プロセスの抜本的な改革 → **EBPMの推進**
- ② DX・AIによる行政機能の高度化 → **RSシステムの機能改善・AIの活用**

公務の魅力を高め、人材の確保・働き方改革にも寄与。

最近の動向等

EBPMの推進

- 昨年11月の秋のレビュー、本年1月の行革会議において、EBPMの推進を担う人材の育成（※）について議論。
（※）デジタル行財政改革取りまとめ2024において、EBPMの推進を担う人材育成等について記載あり
- デジタル行財政改革会議（第9回）において、総理より、行政事業レビューを活用した取組など政府全体がデータに基づく政策立案を行う仕組みの整備の推進について指示。
- 上記を踏まえて、今年度の取組方針を本年2月のEBPM推進委員会で各府省庁に示すとともに、今後各省への伴走支援や行政事業レビュー実施要領等の改正を予定。

RSシステムの機能改善・AIの活用

- 行政事業レビューシートについて、昨年4月からレビューシートシステム（RSシステム）が稼働。
同年9月から行政事業レビュー見える化サイトでレビューシートを公開。
- 各府省庁が作成するレビューシート等のデータを活用し、行政改革の取組の有効性を更に高めるため、行革事務局において、行革AI活用プロジェクト（通称アイプロ）として検討を開始。
- 直近では、本年5月中旬に行政事業レビューにAIを活用するアイデアを求めるAIアイデアソン・ハッカソンを開催予定。

【参考】行政事業レビューの概要

概要

実施根拠：「行政事業レビューの実施等について」(H25.4.5 閣議決定)

- 毎年、**各府省庁自らが全ての事業を対象に**、外部の視点を活用しながら**事業の内容や効果を必要性、効率性及び有効性等の観点から点検**を行い、その**結果を予算や執行等に反映**させる取組
- 全府省庁において、事業の執行状況や成果、資金の流れ、自己点検内容を記載した「**行政事業レビューシート**」を作成し、**全面公開**することで、**国民への説明責任及び透明性の確保**を図る

主な取組

各府省庁は、

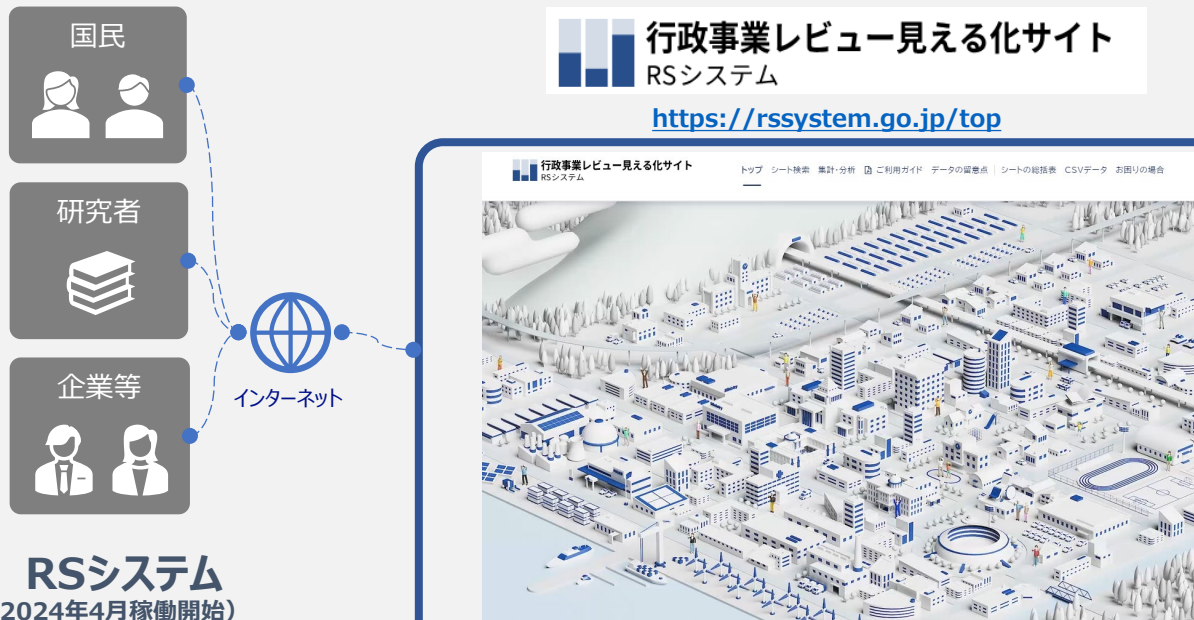
- 全ての事業 **(約5,700シート)** を網羅的に点検。
作成した「行政事業レビューシート」は**行政事業レビュー見える化サイトで公開**（令和6年9月～）
- このうち、前年度に新規に開始した事業や継続の是非を判断する必要がある事業等について**外部有識者による点検を実施**（＝5年で点検を一巡）。一部の事業については、春に「**公開プロセス**」として公開の場で点検を実施

行政改革推進会議は、

- **例年11月中旬頃**、各府省庁の自己点検が十分なものとなっているか等について、**外部有識者出席の下、公開の場で検証を実施**（「秋のレビュー」）
- 近年の「秋のレビュー」においては、**予算の精査、無駄の排除といった観点に限らず、基礎的なEBPMを推進する観点も含めて議論**
（参考）令和6年の「秋のレビュー」は 11月14,15日（計9テーマ）に開催

【参考】（RSシステム／行政事業レビュー見える化サイト）

- 行政事業レビューシート等の作成・公表を「RSシステム」上で行うことで、各府省庁の負担軽減と効率化（2024年4月～）。
- 「行政事業レビュー見える化サイト」では、各府省庁のレビューシート等を一元的に公開し、府省庁横断で、利用者の関心に応じた検索や集計・分析が可能（2024年9月～）。



府省庁職員等がシステム上で入力。入力の効率化とデータの正確性向上を実現。

システム上で、シートを一元管理。外部有識者点検の実施や公開処理も可能。



＜格納データ＞
ビューシート：2021年度以降
セグメントシート：2021年度以降
基金シート：2023年度以降



利用者の関心に応じた事業の検索（事業名、予算額、予算額増減、執行額、支出先等）が可能。



府省庁単位で、
レビューシートの集
計・分析が可能。

検索条件を入力すると、シートの絞り込みが可能。

1 事業年度（作成年度） シート種別 事業区分 事業開始年度及び事業終了（予定）年度 会計区分 会計

2024 レビューシート

実施方法 支出先名

キーワード デジタル

年度: 2024 レビューシート キーワード: デジタル | キーワード基準 事業名, 事業の目的, 事業... 100,000

▼ 詳細条件

カテゴリ

▼ 数式条件

評価 増減

年度・予算種別 金額

2024 当初予算額 以上 100,000 千円

検索例

- ① 2024年度のレビューシート
- ② 事業名等に「デジタル」が入っている
- ③ 2024年度当初予算額が1億円以上

- ①2024年度のレビューシート
- ②事業名等に「デジタル」が入っている
- ③2024年度当初予算額が1億円以上

集計・分析では検索結果を組織別にドリルダウンが可能。

