

地域働き方・職場改革等推進会議（第 6 回）

2026 年 9 月 8 日

読売新聞東京本社編集委員室 猪熊律子

＜中長期を見据えた働き方改革の視点＞

※AI 代替による新卒採用抑制、黒字企業による希望退職募集増……＞

都市部への人材流出、スキルのミスマッチ解消などへの影響は？

※「働きにくさ・居づらさ」というマイナスをゼロに戻す改革 **＋α**

※AI 時代を生き抜き、「働きがい」を得るための職業教育、職場環境の提示

（自治体＋企業・NPO＋大学等の協調、「ハローワーク」のノウハウの活用＝
相談内容・職業訓練提供など）

↓

※“リープフロッグ（Leapfrogging）型発展”あるいは危機意識を持つ自治体へ
の後押し

＋

※自治体自身がロールモデルとなる働き方改革の実践