

2024年12月11日 新しい地方経済・生活環境創生会議

地方銀行における地方創生への取組み

全国地方銀行協会 会長
(常陽銀行 取締役頭取)
秋野 哲也

■ 前回会議の振り返り

前回の会議を踏まえた課題認識

- 地方の関係人口を増やす取組み
- 若者や女性の流出を防ぐための対策



前回は「ひと」に関する課題が多く提起されたと認識。
本日は地方銀行における地域に「ひと」を集める取組みの
一部を紹介するとともに、今後の課題をお示しする。

古民家再生による観光振興（南都銀行）

- 奈良県田原本町のマルト醤油は、県内最古の醤油蔵を宿泊施設にリノベーション。
- 地元金融機関の南都銀行では、事業計画の策定や資金面での全面サポートを行った。

マルト醤油の挑戦

- 1689年創業の奈良県最古の醤油蔵元。

地元産原材料と天然醸造にこだわった丁寧な醤油づくり。品質は当時の皇室御用達。

しかし、第二次世界大戦後の原材料調達難により、1949年に閉業。

- 第18代当主の木村浩幸氏が「なんとかしてもう一度再興したい」と起業を決意。

蔵に眠っていた醤油製法の古文書を読み解き、10年かけて醤油の素となる醤油もろみを完成させた。



【出所】全国地方銀行協会HP（地方創生事例集）

南都銀行の事業化支援

- 同氏が描くビジネスモデルは醤油づくりを超え、大和の醸造文化が体験できる「泊まれる醤油蔵ホテル」をコンセプトに奈良県主催のビジネスコンテストで「創業部門賞」を受賞。
- 南都銀行（奈良県奈良市）は、事業計画策定や補助金申請などの支援に加え、他社と共同組成した「奈良古民家まちづくりファンド」を通じた出資や融資も含めて事業化を全面サポート。
- 2020年8月、醤油蔵をリノベーションして泊まれる「醤油蔵ホテル」を開業。
宿泊者から高い評価を得て、地域全体の観光の活性化にも貢献している。

自治体と連携した移住・定住の促進（山梨中央銀行）

- 山梨中央銀行では、東京都・神奈川県の17店舗に「やまなし移住相談窓口」を設置。
- 地元自治体の紹介や移住専用住宅ローンの提供により、移住希望者をサポート。

北杜市の課題と取り組み

- 山梨県北杜市は、八ヶ岳や南アルプスに囲まれ日本有数の美しい山岳景観を有するが、郊外に行くほど少子高齢化の影響が大きく、ふるさと存続の危機に直面。一方、雄大な自然や豊富な農産物に囲まれ、子育て環境は申し分ない。
- 同市は強みを生かし、子育て世代の市民・移住希望者への様々な支援を展開。
妊婦検診費用の助成、出産祝金の支給、乳幼児専門チームによる妊婦検診の提供、子育てにやさしい設備・設計の「子育て支援住居」の整備や子育て世代の自宅新築時における「子育て世代マイホーム補助金」等。



【出所】全国地方銀行協会HP（地方創生事例集）

山梨中央銀行の移住促進支援

- 充実した支援制度があっても、それを知ってもらえなければ意味がない。
複数の県内自治体と連携協定を結ぶ山梨中央銀行（山梨県甲府市）では、首都圏17店舗に「やまなし移住相談窓口」を設置し、北杜市を含む地元自治体の支援制度等を情報発信。
加えて、同行は北杜市に移住する方の住宅ローン金利を優遇する「北杜市提携住宅ローン」も開発。
- 地域に根差す地方銀行として、地元自治体への移住促進を側面支援している。

人材紹介を通じた人手不足対応（複数の地方銀行）

- 複数の地方銀行では、企業の様々なニーズに応じた「人材紹介サービス」を提供。
- 経営人材・専門人材等の斡旋を通じ、中小企業の人手不足対応を支援している。

■ 地方銀行による「人材紹介サービス」のイメージ



人材紹介以外にも…

- ・ 一部の地方銀行では、地元の経営者や後継者が必要な経営スキルを学びつつ、人的ネットワークを構築できるプログラム（経営塾等）を提供。
- ・ また、リスキリングを支援する研修等により、企業の人材育成をサポートする地方銀行もある。

【参考】地方創生事例集

- 地方銀行では、観光振興や移住定住など、様々なテーマで地方創生に取り組んでいる。
- 取組みの一部は全国地方銀行協会のホームページに「地方創生事例集」として掲載。

地方創生事例集 想いが動かす地方創生

観光振興

1. 千葉銀行/千葉県総子市
スポーツツーリズムで宿泊客を増やせ
2. 横濱銀行/神奈川県湯河原町
湯河原町の歴史的資源を活用した観光活性化
3. 北陸銀行/富山県高岡市
歴史的資産である町家の再生を通じた地域の賑わい創出
4. 百五銀行/三重県桑名市
海外からの企業視察団誘致による観光振興
5. 京都銀行/京都府京都市北区
「池の京都」による観光活性化に向けた取組み
6. 南都銀行/奈良県奈良市
町家の保全ならびに地域活性化を目的とする町家見学ツアーの開発
7. 伊予銀行/愛媛県内子町
築170年の古民家を活用したゲストハウスの事業化支援
8. 福岡銀行/福岡県宗像市
地域資源を活かした観光活性化へにぎわいづくりへの貢献
9. 横濱銀行/神奈川県
コロナ禍に苦しむ地域の飲食業や観光関連産業を応援
10. 大垣共立銀行/岐阜県大垣市
観光レンタルサイクルを活用した観光振興への取組み
11. 百五銀行/三重県
キャッシュレス化で外国人観光客の不満を解消
12. 南都銀行/奈良県田原町
奈良県最古の醤油蔵を活かした観光活性化の取組み
13. 武蔵野銀行/埼玉県川越市など
産学連携で取り組む地域の魅力発信

公共施設利用

1. 七十七銀行/宮城県
仙台空港の民営化により東北経済の活性化を目指す
2. 足利銀行/栃木県
官民連携によるスポーツ推進拠点整備の取組み
3. 千葉銀行/千葉県南房総市
廃校を活用した新型コミュニティセンター
4. 百五銀行/三重県
民間資金の活用による初期コストゼロの県職員会館の整備
5. 広島銀行/広島県三次市
地方銀行のマッチングにより遊休地を活用した新事業を創出
6. 清水銀行/静岡県静岡市
大学と地方銀行が連携した地元目録の人材育成
7. 七十七銀行/宮城県、富谷市など
地公体との包括連携協定による官民連携事業の推進
8. 広島銀行/広島県広島市
平和記念公園レストハウスの運営と地域商社事業への取組み
9. 西日本シティ銀行/福岡県糸島市
糸島市九州大学国際村構想への協力

農業活性化

1. 北海道銀行/北海道士別市
IoT 官農連携システムを活用した農業の活性化
2. 北海道銀行/北海道下川町
6次産業化による養鶏場の事業承継
3. 第四銀行(現第四北越銀行)/新潟県阿賀町
中山間地ならではの農産物を活用した事業創出
4. 静岡銀行/静岡県富士宮市
酪農家による牛乳製造販売事業会社の設立
5. 中国銀行/岡山県新見市
遊休農地と地元産品を活用した6次産業化で地域の魅力創造

農業活性化

6. 滋賀銀行/滋賀県高島市、草津市、米原市
地域企業とともに農業種参入に積極的チャレンジ
7. みちのく銀行/青森県
システム会社との提携による「スマート農業」の推進
8. 千葉銀行/千葉県
有害鳥獣駆除事業への取組み
9. 大分銀行/大分県
新たな農業ビジネスモデルの開発
10. 宮崎銀行/宮崎県
地方銀行による地域ブランド農産物の開発
11. 清水銀行/静岡県
浜町・清水で鮮度抜群の野菜が食べられる！

移住定住

1. 青森銀行/青森県むつ市
新たな奨学金制度による学生支援で地元雇用を創出する
2. 山梨中央銀行/山梨県北杜市
子育て世代を中心とした移住定住促進の取組み
3. 福岡銀行/福岡県糸島市
地域の魅力発信と移住希望者のサポート

その他

1. 荘内銀行/山形県
クラウドファンディング「山形サポート」で起業支援
2. 東邦銀行/福島県福島市
産学官連携による「福島市お弁当プロジェクト」
3. 静岡銀行/静岡県 内容更新・後日説/掲載
県内の産業活性化と新事業創出に向けた取組み
4. 肥後銀行/熊本県
官民一体となった飲食店応援プロジェクト
5. 東邦銀行/福島県浪江町
創造的復興に向けて グリーンエネルギーにチャレンジ！
6. 十六銀行/岐阜県恵那市
自治体DXが切り開く地域活性化と市民サービスの向上！

地方創生に向けた今後の課題

地域に「ひと」を集めるには、魅力ある産業や「しごと」を創ることが重要。仕事があるからこそ「ひと」が集まり、集まった人々の想いや情熱により「まち」がつくられていく。



地域に「しごと」を創るための一層の取組みが必要。

取組むべき課題（例）

- 中小企業から地域を牽引する中堅企業への育成
- 企業誘致等を通じた地域への産業の集積
- BCPの観点からの企業の地域への移転促進