

国と地方公共団体との間の人事交流の実施状況

- ここでいう人事交流とは、以下の条件を満たす出向をいいます。
- ①形態：出向元に復帰することを前提としていること。
 - ②身分：身分が、海事職俸給表、教育職俸給表及び医療職俸給表の適用職員並びに国家公務員である地方警務官（警視正以上）でないこと。

1 人事交流状況の概要

令和5年10月1日現在における、国と地方公共団体との間の人事交流の実施状況の概要は、以下のとおりです。

(1) 国から地方公共団体への出向者数

総数	1,769人	(対前年 + 3人)
うち、都道府県への出向者数	1,179人	(対前年 ± 0人)
市町村への出向者数	590人	(対前年 + 3人)

図1 国から地方公共団体への出向者数の推移 (令和元年～令和5年)

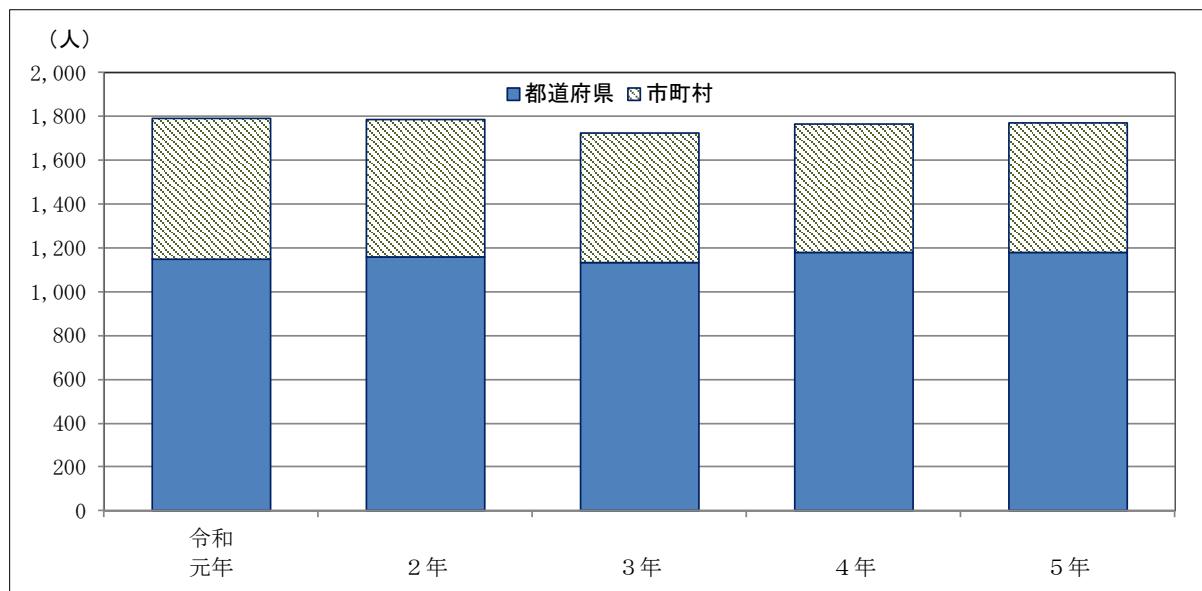


表1 国から地方公共団体への出向者数の推移 (令和元年～令和5年)

(単位：人)

	令和元年	2年	3年	4年	5年
総数	1,789	1,788	1,724	1,766	1,769
都道府県	1,146	1,158	1,131	1,179	1,179
市町村	643	630	593	587	590

(2) 地方公共団体から国への受入者数

総数	3,320人	(対前年 +148人)
うち、都道府県からの受入者数	2,567人	(対前年 + 56人)
市町村からの受入者数	753人	(対前年 + 92人)

図2 地方公共団体から国への受入者数の推移（令和元年～令和5年）

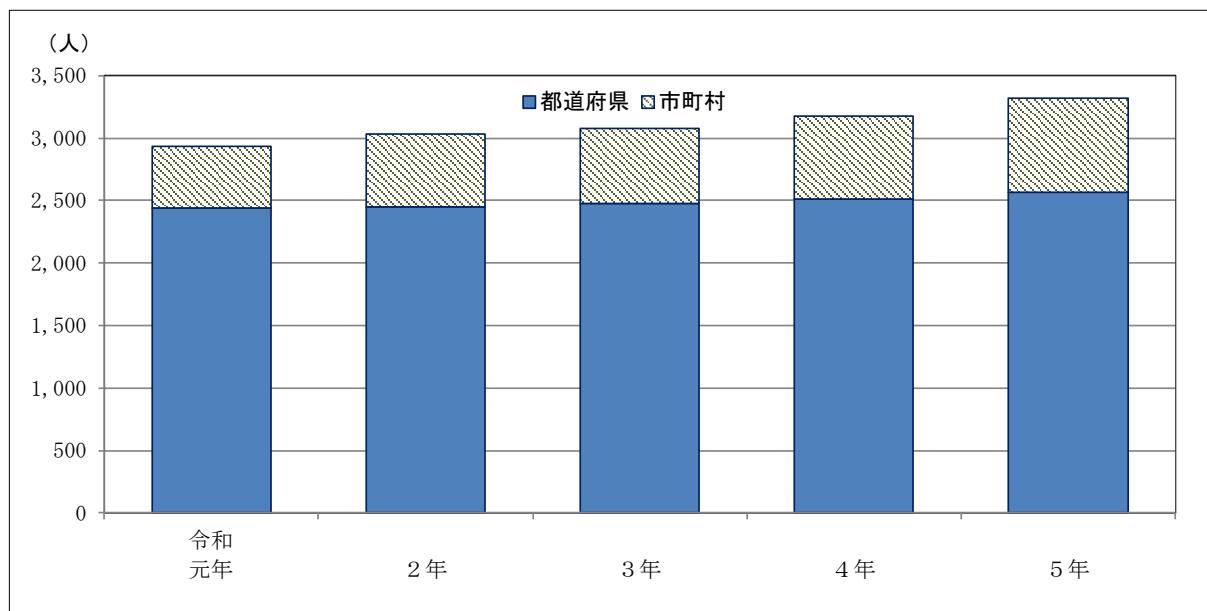


表2 地方公共団体から国への受入者数の推移（令和元年～令和5年）

(単位：人)

	令和元年	2年	3年	4年	5年
総数	2,933	3,031	3,081	3,172	3,320
都道府県	2,444	2,448	2,472	2,511	2,567
市町村	489	583	609	661	753

2 府省別の人事交流状況

令和5年10月1日現在における、国と地方公共団体との間の人事交流についての府省、役職別の状況は、別表1～4を参照してください。

別表1：府省、役職別国から地方公共団体への出向者数

別表2：府省、役職別地方公共団体から国への受入者数

別表3：府省別国から地方公共団体の部長級以上の役職への出向状況

別表4：府省別地方公共団体から国の室長級以上の役職への受入状況

別表1 府省、役職別国から地方公共団体への出向者数

(令和5年10月1日現在、単位：人)

※ 本資料は、各府県等に対する調査に基づき、内閣官房内閣人事局において作成したものですが（なお、地方公共団体における調査を行った場合、出向後の異動の取扱いや転籍者の取扱い等に差異があり得るため、本資料とは若干異なる結果となり得ます。）。

別表2 府省、役職別地方公共団体から国への受入者数

(令和5年10月1日現在、単位:人)

	地方から国への出向(総数)									地方から国への出向(うち本府省へ)									地方から国への出向(うち地方支分部局等へ)											
	都道府県			市町村			都道府県			市町村			都道府県			市町村			都道府県			市町村			都道府県			市町村		
	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他
総 数	3,320	2,567	1	635	1,931	753	0	67	686	1,807	1,449	1	401	1,047	358	0	56	302	1,513	1,118	0	234	884	395	0	11	384			
内閣官房	2	0	0	0	0	2	0	0	2	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
内閣法制局	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
内閣府	41	20	0	8	12	21	0	0	21	25	20	0	8	12	5	0	0	5	16	0	0	0	0	0	0	16	0	0	16	
宮内庁	3	2	0	0	2	1	0	0	1	3	2	0	0	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
公正取引委員会	2	2	0	0	2	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
警察庁	1,741	1,741	0	485	1,256	0	0	0	0	983	983	0	267	716	0	0	0	0	758	758	0	218	540	0	0	0	0	0	0	
個人情報保護委員会	23	10	0	1	9	13	0	0	13	23	10	0	1	9	13	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
カジノ管理委員会	12	12	0	5	7	0	0	0	0	12	12	0	5	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
金融庁	9	8	0	1	7	1	0	0	1	9	8	0	1	7	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
消費者庁	3	3	0	0	3	0	0	0	0	3	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
こども家庭庁	31	6	0	3	3	25	0	5	20	31	6	0	3	3	25	0	5	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
デジタル庁	67	15	0	0	15	52	0	2	50	67	15	0	0	15	52	0	2	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
復興庁	10	10	0	0	10	0	0	0	0	5	5	0	0	5	0	0	0	0	5	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	
総務省	104	66	1	8	57	38	0	5	33	103	66	1	8	57	37	0	5	32	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1		
公害等調整委員会	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
法務省	17	14	0	1	13	3	0	0	3	3	1	0	1	0	2	0	0	2	14	13	0	0	13	1	0	0	1	1		
外務省	173	169	0	1	168	4	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	173	169	0	1	168	4	0	2	2	2		
財務省	68	58	0	0	58	10	0	0	10	13	9	0	0	9	4	0	0	4	55	49	0	0	49	6	0	0	6	0	0	
文部科学省	150	87	0	48	39	63	0	15	48	150	87	0	48	39	63	0	15	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
厚生労働省	77	47	0	12	35	30	0	15	15	56	36	0	10	26	20	0	13	7	21	11	0	2	9	10	0	2	8	0	0	
農林水産省	122	73	0	6	67	49	0	0	49	91	63	0	3	60	28	0	0	28	31	10	0	3	7	21	0	0	21	0	0	
経済産業省	36	7	0	1	6	29	0	1	28	8	5	0	0	5	3	0	0	3	28	2	0	1	1	26	0	1	25	0	0	
国土交通省	517	156	0	23	133	361	0	13	348	139	62	0	18	44	77	0	10	67	378	94	0	5	89	284	0	3	281	0	0	
環境省	98	53	0	31	22	45	0	8	37	71	48	0	27	21	23	0	5	18	27	5	0	4	1	22	0	3	19	0	0	
防衛省	5	1	0	0	1	4	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1	0	0	1	4	0	0	4	0	0	0	
会計検査院	9	7	0	1	6	2	0	1	1	9	7	0	1	6	2	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
人事院	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

※ 本資料は、各府省等に対する調査に基づき、内閣官房内閣人事局において作成したものです(なお、地方公共団体における調査を行った場合、出向後の異動の取扱いや転籍者の取扱い等に差異があり得るため、本資料とは若干異なる結果となり得ます。)。

別表3 府省別国から地方公共団体の部長級以上の役職への出向状況

(令和5年10月1日現在)

府省等名	出向者数	出向先役職名	
		都道府県	市町村
合計	422人	141人	281人
内閣府	4人	徳島県政策監補	延岡市副市長
警察庁	1人	東京都生活文化スポーツ局生活安全担当局長	
金融庁	2人		北海道更別村副村長
こども家庭庁	1人		流山市子ども家庭部長
総務省	115人	青森県副知事、宮城県副知事、栃木県副知事、千葉県副知事、新潟県副知事、福井県副知事、岐阜県副知事、大阪府副知事、岡山县副知事、熊本県副知事、鹿児島県副知事 北海道総務部長、岩手県環境生活部長、山形県みらい企画創造部長、福島県企画調整部長、埼玉県企画財政部長、東京都交通局資産運用部長、東京都東京消防庁予防部長、東京都デジタルサービス局情報セキュリティ担当部長（兼）デジタル基盤整備担当部長、富山県経営管理部長、石川県商工労働部長、福井県防災安全部副部長、山梨県総務部長、長野県企画振興部長、静岡県政策推進担当部長、静岡県危機管理部危機管理監代理（兼）危機管理部長代理、愛知県政策企画局長、滋賀県琵琶湖環境部長、京都府総務部長、兵庫県財務部長、奈良県こども・女性局長（兼）文化・教育・くらし創造部理事、和歌山県総務部長、鳥取県政策戦略本部長、島根県総務部長、広島県総務局長、山口県総合企画部理事（中山間・未来のまち開発担当）（兼）やまぐち未来のまち開発室長、徳島県政策創造部長、愛媛県政策推進統括部長、高知県総務部長、福岡県総務部長、佐賀県総務部長、長崎県総務部長、大分県総務部長、宮崎県総合政策部政策調整監、鹿児島県総務部長	山形市副市長、南相馬市副市長、前橋市副市長、市川市副市长、船橋市副市长、市原市副市长、相模原市副市长、甲斐市副市长、各務原市副市长、京都市副市长、芦屋市副市长、岡山市副市长、新見市副市长、広島市副市长、松山市副市长、北九州市副市长、大川市副市长、長崎市副市长、熊本市副市长、阿久根市副市长 札幌市財政局長、青森市企画部長、八戸市総合政策部長、仙台市財政局長、いわき市財政部長、北茨城市市長公室長、筑西市市民環境部長、さいたま市財政局長、さいたま市都市戦略本部総合政策監、さいたま市都市戦略本部行財政改革推進部長、川越市財政部長、川口市企画財政部長、千葉市経済農政局長、千葉市総務局次長、横浜市政策局担当部長、相模原市財政局財政担当部長、小田原市市民部管理監、伊勢原市企画部行政経営担当部長、村上市政策監、上越市総合政策部長、長野市財政部長、羽島市理事（兼）企画部長、浜松市財務部長、京都市総合企画局総合政策室創生戦略部長、京都市消防局警防部担当部長、木津川市政策監、大阪市消防局担当部長、堺市財政局長、神戸市企画調整局長（D X 担当）、西宮市総務局デジタル推進部長（兼）政策局参与（併）教育委員会参与、伊丹市財政基盤部長、奈良県吉野町参事、岡山市財政局次長（兼）財務部長、高梁市総務部長、福山市企画財政局財政部長、広島県坂町情報政策監、下関市財政部長、高松市総務局次長（政策担当）（兼）総務局デジタル推進部長、高松市財政局税務部長（兼）財政局税務部納稅課長事務取扱、三豊市政策部政策調整官（兼）地域戦略課長事務取扱、北九州市財政局長、福岡市財政局財政部長、八代市政策審議監、上天草市企画政策部長、天草市政策審議監、宮崎市財政部長、薩摩川内市行政管理部スマートデジタル監、宜野湾市理事（兼）企画部長、浦添市政策調整監、名護市企画部長
法務省	1人		美祢市総務企画部地方創生監
外務省	1人	東京都政策企画局外務長	
財務省	13人	奈良県副知事、徳島県副知事 山形県環境エネルギー部長、新潟県知事政策局長、石川県企画振興部長、岐阜県商工労働部長、熊本県企画振興部長	
			松戸市財務部審議監、飯田市産業経済部参事、湖西市環境部理事、吳市財務部参事、徳島市財政部長、水俣市総務企画部長

府省等名	出向者数	出向先役職名	
		都道府県	市町村
文部科学省	23人	滋賀県副知事	北海道佐呂間町教育委員会教育長、いわき市教育委員会教育長、日野市教育委員会教育長、東京都利島村教育委員会教育長、三条市副市長、加賀市教育委員会教育長、名古屋市教育委員会教育長、京丹後市副市長、堺市教育委員会教育長、枚方市教育委員会教育長、松原市教育委員会教育長、東大阪市教育委員会教育長、泉南市教育委員会教育長、益田市教育委員会教育長、府中市教育委員会教育長、鹿児島県肝付町教育委員会教育長
			つくば市政策イノベーション部長、東京都世田谷区教育委員会事務局教育政策部長、京都市文化市民局文化芸術都市推進室文化財担当部長、神戸市企画調整局長（医療産業担当）、総社市教育委員会事務局教育部長、北九州市教育委員会事務局次世代教育推進部長
厚生労働省	24人	愛知県副知事、大分県副知事 北海道保健福祉部子ども応援社会推進監、青森県健康福祉部長、茨城県保健福祉部長、栃木県保健福祉部長、群馬県保健福祉部長、千葉県健康福祉部保健医療担当部長、新潟県福祉保健部長、富山県厚生部長、京都府健康福祉部長、岡山県保健医療部長、広島県健康福祉局長、長崎県福祉保健部長	豊中市副市長 川口市福祉部長（兼）社会福祉事務所長、行田市健康福祉部長、松戸市福祉長寿部長、多摩市健康福祉部健幸まちづくり担当部長、敦賀市福祉保健部特任部長（地域共生社会推進担当）、静岡市保健福祉長寿局理事（誰もが活躍推進担当）（兼）次長（兼）健康福祉部長、長久手市地域共生推進監、神戸市企画調整局部長（神戸医療産業都市推進機構理事（兼）クラスター推進センター長（兼）経営企画部参事）、総社市保健福祉部長
農林水産省	25人	富山県副知事 秋田県農林水産部森林技監、新潟県農地部長、新潟県農林水産部参事、石川県参事（農林担当）、島根県農林水産部長、徳島県農林水産部長、高知県林業振興・環境部長	岸和田市副市長 酒田市農林水産部長、千葉市経済農政局農政部長（兼）千葉市農業委員会事務局長、佐倉市産業振興部理事、三浦市経済部海業水産担当部長、新潟市農林水産部長、上越市農林水産部長、伊那市農林部参事、田原市農林水産部技監、養父市産業環境部長、倉敷市文化産業局参与（兼）農林水産部長、笠岡市政策部長、真庭市産業観光部長、浅口市産業建設部長、宇和島市農林水産振興統括官、熊本市農水局総括審議員（兼）農政部長、熊本県産山村政策統括審議監
経済産業省	30人	群馬県副知事、石川県副知事、広島県副知事 茨城県産業戦略部長、福井県産業労働部長、愛知県経済産業局長、愛媛県経済労働部理事（産業支援局長事務取扱）、大分県商工観光労働部長、鹿児島県商工労働水産部長	田村市副市長、常陸太田市副市長、長野市副市長、熱海市副市長、茨木市副市長、松原市副市長、下関市副市長、うきは市副市長 北上市商工部参事、喜多方市産業部参事、南相馬市商工観光部理事（企業立地担当）、かすみがうら市産業経済部理事、市原市地方創生部長、三条市経済部主幹、燕市産業振興部長、浜松市産業部スタートアップ推進担当部長、四日市市商工農水部理事、南あわじ市総務企画部付部長（企画担当）、有田市経営管理部理事、東広島市産業部産業創造担当理事、西条市産業経済部長

府省等名	出向者数	出向先役職名	
		都道府県	市町村
国土交通省	171人	茨城県副知事、埼玉県副知事、京都府副知事、長崎県副知事、宮崎県副知事 青森県国土整備部理事（県土整備部次長事務取扱）、山形県県土整備部長、茨城県土木部長、栃木県県土整備部長、千葉県県土整備部長、東京都建設局三環状道路整備推進部長、東京都都市整備局住宅政策本部住宅政策担当部長、東京都港湾局計画調整担当部長、東京都スタートアップ・国際金融都市戦略室特区・規制改革担当部長、神奈川県県土整備局建築住宅部住宅企画・建築安全担当部長、神奈川県土整備局道路部国道調整担当部長（兼）県土整備局海岸保全担当部長、神奈川県土整備局都市部大規模公園担当部長（兼）環境農政局都市緑地担当部長、新潟県土木部都市局長、新潟県交通政策局副局长長、石川県参事（プロジェクト担当）、福井県土木部理事、山梨県県土整備部長、長野県建設部長、岐阜県都市公園・交通局長、静岡県交通基盤部理事（交流・通商担当）、愛知県建設局道路監、愛知県建設局建設政策推進監、三重県県土整備部長、滋賀県土木交通部流域政策局主席参事、滋賀県土木交通部理事、京都府建設交通部港湾局長、京都府建設交通部長、兵庫県環境部参事、兵庫県技監、奈良県県土マネジメント部長、和歌山県県土整備部長、島根県土木部長、島根県警察本部長、岡山县土木部長、広島県建築局都市建築技術審議官、山口県土木建築部長、徳島県県土整備部長、香川県理事、高知県土木部長、福岡県県土整備部長、福岡県企画・地域振興部理事（兼）空港対策局長、佐賀県県土整備部理事、長崎県土木部長、熊本県土木部河川港湾局長（兼）土木部土木技術審議監、鹿児島県土木部長	室蘭市副市长、大崎市副市长、福島市副市长、土浦市副市长、常總市副市长、守谷市副市长、桜川市副市长、宇都宫市副市长、さいたま市副市长、熊谷市副市长、三郷市副市长、千葉市副市长、松戸市副市长、柏市副市长、君津市危機管理監、東京都中野区副区長、新潟県湯沢町副町長、白山市副市长、坂井市副市长、甲府市副市长、岐阜市副市长、大垣市副市长、沼津市副市长、豊橋市副市长、豊田市副市长、鈴鹿市副市长、大津市副市长、揖津市副市长、大阪府岬町副町長、和歌山市副市长、出雲市副市长、吳市副市长、高松市副市长、佐賀市副市长、熊本県西原村副村長 札幌市まちづくり政策局総合交通計画部長、旭川市市政補佐官、青森市都市整備部長、花巻市建設部長、一関市建設部長、白石市建設部長、富谷市建設部長、相馬市建設部長、坂東市都市建設部長、栃木市都市建設部長、さいたま市都市戦略本部未来都市推進部長、川越市都市計画部長、川口市都市計画部技監（兼）都市計画部長、草加市建設部長、朝霞市都市建設部長、八潮市都市整備部理事、船橋市建設局長、松戸市街づくり部審議監、野田市建設局長、東京都台東区技監、東京都杉並区都市整備部まちづくり担当部長、東京都北区副区長、横浜市建築局建築指導部担当部長、川崎市港湾局港湾経営部長、横須賀市港湾部技術担当部長、三浦市上下水道部下水道担当部長、厚木市理事（兼）道路部国県道調整担当部長、伊勢原市都市部国県事業推進担当部長、海老名市理事、十日町市建設部長、小城市技監、輪島市建設部長（兼）能越道建設推進室長（兼）港湾利活用推進室長、駒ヶ根市技監、浜松市土木部長、熱海市観光建設部長、静岡県吉田町理事、名古屋市住宅都市局長、名古屋港管理組合企画調整室理事、一宮市まちづくり部長、春日井市まちづくり推進部長、碧南市建設部土木港湾課建設調整監、四日市港管理組合経営企画部理事、亀山市建設部長、草津市建設部技監、栗東市建設部技監、野洲市都市建設部長、京都市都市計画局長、京都市産業観光局観光MICE推進室担当部長、京都市都市計画局まち再生・創造推進室都市の未来創造担当部長、宇治市理事、木津川市建設部理事、堺市交通政策監、岸和田市まちづくり推進部交通戦略統括理事、高槻市技監、枚方市理事、姫路市理事、奈良市都市整備部理事、橿原市都市デザイン部長（兼）都市マネジメント部参事、五條市技監、奈良県王寺町理事、大田市建設部長、岡山市都市整備局都市・公園担当局長、岡山市政策局長、倉敷市技監、高梁市政策監、赤磐市建設事業部長、広島市都市整備局長、福山市建設局建設管理部長、庄原市防災・災害事業監、東広島市都市部長、広島県坂町技監（兼）建設部長、下関市港湾局長、阿南市特定事業部理事、坂出市技監、大洲市治水事業統括官、北九州市港湾空港局長、福岡市港湾空港局理事、福岡市総務企画部局長（水資源対策担当）、久留米市都市建設部長、唐津市都市整備部長、鳥栖市建設部長、嬉野市觀光戦略推進統括監、熊本市都市建設局統括審議員（兼）都市政策部長、都城市土木部長、鹿児島市建設局道路部長、出水市建設部建設政策統括監
環境省	10人	群馬県環境森林部長、富山県理事・生活環境文化部次長、兵庫県環境部参事、兵庫県環境部参事	那須塩原市政策統括監（参事）、横浜市温暖化対策統括本部企画調整部担当部長、甲賀市総合政策部理事（兼）市民環境部理事（GX推進担当）、京都市環境政策局地球温暖化対策室エネルギー政策部長、高石市総務部理事、雲仙市觀光商工部理事
会計検査院	1人		勝浦市政策統括監

※各府省等欄において、上段下段の区分がある場合は、上段に特別職、下段に部長級の役職名を記載している。

別表4 府省別地方公共団体から国の室長級以上の役職への受入状況

(令和5年10月1日現在)

府省等名	受入者数	受入役職名
合計	1人	
総務省	1人	消防庁消防大学校副校長

地方分権推進計画（抄）

〔 平成10年5月29日
閣議決定 〕

第6 地方公共団体の行政体制の整備・確立

1 行政改革等の推進

(3) 人事交流と人材の育成

ア 国と地方公共団体との人事交流については、相互・対等交流の促進を原則として、交流ポストの長期固定化により生ずる弊害の排除に配慮しつつ、人事交流を進めることとする。各省庁は、毎年度、それぞれ行われた人事交流の人数、相手先、ポストの実績をわかりやすい形で公表するものとする。また、地方公共団体に対して、国に準じ、必要な措置を講ずるよう要請する。

都道府県と市町村の間の人事交流についても、国と地方公共団体との人事交流と同様の原則によるものとする。

採用昇任等基本方針（抄）

〔 平成26年6月24日
閣議決定 〕

6 人事交流等の推進

(2) 地方公共団体との人事交流等に関する指針

相互理解の促進及び広い視野を有する人材の育成の観点から、相互・対等交流を原則として、交流ポストの固定化による弊害の排除に配慮しつつ、地方公共団体との人事交流を進める。

また、国際社会の中で国益を全うし得る人材を育成するため、国際機関等への派遣、在外公館勤務、海外への留学等の機会の拡充に努める。