

平成 24 年 12 月 7 日  
総 務 省  
内 閣 官 房

## 平成 24 年度独立行政法人等の役員に就いている退職公務員等の状況の公表

- 1 「特殊法人等整理合理化計画」(平成13年12月19日閣議決定)及び「公務員制度改革大綱」(平成13年12月25日閣議決定)等において、各独立行政法人等は、役員に就いている退職公務員等の状況を公表するとともに、内閣は公表されたものを取りまとめることとされている。  
各独立行政法人等における公表事項は次のとおり。

イ 全法人共通の公表事項

- ① 法人の役員における退職公務員の状況
  - ② 法人（役員出向対象法人に限る。）の役員における国からの役員出向者の状況
  - ③ 法人の子会社及び一定規模以上の委託先の役員における退職公務員及び当該法人の退職者の状況
- ロ 「独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律」（平成 13 年法律第 140 号。以下「独法等情報公開法」という。）の対象法人に付加される公表事項
- 法人の役員における独法等情報公開法の対象法人の退職者の状況

- 2 平成 24 年度については、各独立行政法人等が本年 10 月 1 日現在の状況について公表しているところであり、その概要について取りまとめた結果は別表のとおりである。また、その主な事項は以下のとおりである。

(1) 公表対象法人数

|                   | 法人総数 |              |          |
|-------------------|------|--------------|----------|
|                   |      | うち独法等情報公開法対象 | うち役員出向対象 |
| 独立行政法人            | 102  | 102          | 102      |
| 特殊法人              | 33   | 9            | 30       |
| 認可法人              | 9    | 4            | 4        |
| 特別の法律により設立される民間法人 | 36   | —            | 11       |
| 国立大学法人・大学共同利用機関法人 | 90   | 90           | 90       |
| 日本司法支援センター        | 1    | 1            | —        |
| 合計                | 271  | 206          | 237      |

(2) 取りまとめ結果

①-1 独立行政法人等の役員における退職公務員の状況

|                   |         |           |       |       |           |
|-------------------|---------|-----------|-------|-------|-----------|
| 独立行政法人            | 649人中   | 34人[34人]  | (うち常勤 | 493人中 | 32人[32人]) |
| 特殊法人              | 446人中   | 52人[51人]  | (うち常勤 | 320人中 | 46人[45人]) |
| 認可法人              | 142人中   | 11人[10人]  | (うち常勤 | 43人中  | 6人[6人])   |
| 特別の法律により設立される民間法人 | 1,459人中 | 106人[91人] | (うち常勤 | 99人中  | 20人[19人]) |
| 国立大学法人・大学共同利用機関法人 | 679人中   | 10人[8人]   | (うち常勤 | 494人中 | 4人[2人])   |
| 日本司法支援センター        | 7人中     | 1人[1人]    | (うち常勤 | 2人中   | 0人[0人])   |

(注) 退職公務員のうち、本府省の課長・企画官相当職以上並びに施設等機関、特別の機関その他の附属機関及び地方支分部局の本府省課長・企画官相当職以上(以下「本府省企画官相当職以上」という。)として職務に従事した者に係る状況については、[ ]で内数として表記している。①-2及び③について、同様。

(参考) 独立行政法人等の常勤役員における退職公務員の割合(10月1日現在)

独立行政法人：502人中290人(58%) [16年10月] ⇒ 493人中32人(6%) [32人(6%)] [24年10月]  
 特殊法人：358人中113人(32%) [16年10月] ⇒ 320人中46人(14%) [45人(14%)] [24年10月]

①-2 独立行政法人及び特殊法人の長における退職公務員の状況

|        |       |          |
|--------|-------|----------|
| 独立行政法人 | 101人中 | 19人[19人] |
| 特殊法人   | 33人中  | 2人[2人]   |

(注) 特殊法人に代表権のある社長又は会長が置かれる場合は、当該社長又は会長を含み、法人総数と長の総数が異なる。

(参考) 独立行政法人及び特殊法人の長における退職公務員の割合(10月1日現在)

独立行政法人：108人中70人(65%) [16年10月] ⇒ 101人中19人(19%) [19人(19%)] [24年10月]  
 特殊法人：44人中19人(43%) [16年10月] ⇒ 33人中2人(6%) [2人(6%)] [24年10月]

② 独立行政法人等（役員出向対象法人に限る。）の常勤役員における国からの役員出向者の状況

|                   |        |               |
|-------------------|--------|---------------|
| 独立行政法人            | 493 人中 | 143 人 [142 人] |
| 特殊法人              | 297 人中 | 28 人 [ 28 人]  |
| 認可法人              | 11 人中  | 5 人 [ 5 人]    |
| 特別の法律により設立される民間法人 | 41 人中  | 15 人 [ 15 人]  |
| 国立大学法人・大学共同利用機関法人 | 494 人中 | 70 人 [ 70 人]  |

（注）役員出向者のうち、本府省企画官相当職以上として職務に従事した者に係る状況については、[ ] で内数として表記している。

③ 独立行政法人等の子会社及び一定規模以上の委託先の役員における退職公務員及び当該法人の退職者の状況

|                   |       |         |         |                            |
|-------------------|-------|---------|---------|----------------------------|
| 独立行政法人            | 16 法人 | 65 社    |         |                            |
|                   | 役員数   | 659 人   | うち退職公務員 | 54 人 [49 人]、当該法人の退職者 151 人 |
| 特殊法人              | 16 法人 | 174 社   |         |                            |
|                   | 役員数   | 1,187 人 | うち退職公務員 | 86 人 [59 人]、当該法人の退職者 504 人 |
| 認可法人              | 2 法人  | 4 社     |         |                            |
|                   | 役員数   | 36 人    | うち退職公務員 | 7 人 [ 7 人]、当該法人の退職者 8 人    |
| 特別の法律により設立される民間法人 |       |         |         |                            |
|                   | 1 法人  | 1 社     |         |                            |
|                   | 役員数   | 11 人    | うち退職公務員 | 3 人 [ 3 人]、当該法人の退職者 1 人    |

④ 独法等情報公開法対象法人の役員における当該法人の退職者の状況

|                   |        |            |        |        |
|-------------------|--------|------------|--------|--------|
| 独立行政法人            | 649 人中 | 179 人（うち常勤 | 493 人中 | 168 人） |
| 特殊法人              | 120 人中 | 36 人（うち常勤  | 77 人中  | 34 人）  |
| 認可法人              | 43 人中  | 12 人（うち常勤  | 29 人中  | 12 人）  |
| 国立大学法人・大学共同利用機関法人 | 679 人中 | 74 人（うち常勤  | 494 人中 | 32 人）  |
| 日本司法支援センター        | 7 人中   | 0 人（うち常勤   | 2 人中   | 0 人）   |

3 各法人に係る詳細な内容は、別表に記載したインターネット等の方法により、それぞれの法人において公表されている。

【連絡先】

総務省人事・恩給局公務員高齢対策課 酒井補佐、丸山  
電話：03-5253-5255（直通） F A X：03-5253-5216

## 平成24年度 独立行政法人等の役員に就いている退職公務員等の状況の公表について

平成24年12月7日  
総務省  
内閣官房

| 所管府省名 | 法人名                     | 役員の状況 |     |         |     |             |                    |    |     |               |    | 子会社等の役員の状況                    |              |         |     |            |       |       |     | 公表方法<br>(ホームページによる場合はURLを記載) |    |   |     |   |   |   |   |     |   |    |     |
|-------|-------------------------|-------|-----|---------|-----|-------------|--------------------|----|-----|---------------|----|-------------------------------|--------------|---------|-----|------------|-------|-------|-----|------------------------------|----|---|-----|---|---|---|---|-----|---|----|-----|
|       |                         | 役員数   |     |         |     |             |                    |    |     |               |    | 退職公務員・当該法人の退職者が役員に就いている子会社等の数 | 当該子会社等の役員数の計 |         |     |            |       |       |     |                              |    |   |     |   |   |   |   |     |   |    |     |
|       |                         | 常勤    | 非常勤 | うち退職公務員 |     | うち国からの役員出向者 | うち独法等情報公開法対象法人の退職者 |    |     | 長における退職公務員の割合 | 常勤 |                               | 非常勤          | うち退職公務員 |     | うち当該法人の退職者 |       |       |     |                              |    |   |     |   |   |   |   |     |   |    |     |
|       |                         |       |     | 常勤      | 非常勤 |             | 常勤                 | 常勤 | 非常勤 |               |    |                               |              | 常勤      | 非常勤 | 常勤         | 非常勤   |       |     |                              |    |   |     |   |   |   |   |     |   |    |     |
| 内閣府   | * (独) 国立公文書館            | 2     | 2   | 0       | [0] | 0           | [0]                | 1  | [1] |               | 0  | (0                            | [0]          | 0       | (0  | [0]        | 0/1   | [0/1] | 0   | [0]                          | -  | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.archives.go.jp/information/pdf/info_public.pdf">http://www.archives.go.jp/information/pdf/info_public.pdf</a> |     |   |    |     |
|       | * (独) 北方領土問題対策協会        | 2     | 7   | 0       | [0] | 2           | [2]                | 1  | [1] | 0             | (0 | [0]                           | 0            | (0      | [0] | 0/1        | [0/1] | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.hoppou.go.jp/hokutaikyo/summary/yakuin/">http://www.hoppou.go.jp/hokutaikyo/summary/yakuin/</a>   |   |     |   |    |     |
|       | * (特) 沖縄振興開発金融公庫        | 5     | 1   | 0       | [0] | 0           | [0]                | 2  | [2] | 2             | (0 | [0]                           | 0            | (0      | [0] | 0/1        | [0/1] | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.okinawakouko.go.jp/foi/pdf/fa00-01/yakuin/yakureki.pdf">http://www.okinawakouko.go.jp/foi/pdf/fa00-01/yakuin/yakureki.pdf</a>                                   |   |     |   |    |     |
|       | * (特) 学校法人沖縄科学技術大学院大学学園 | 3     | 16  | 0       | [0] | 0           | [0]                | 1  | [1] | 1             | (0 | [0]                           | 2            | (0      | [0] | 0/1        | [0/1] | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="https://groups.oist.jp/sites/default/files/mcs/u113/FY2012_officers-profile_ja.pdf">https://groups.oist.jp/sites/default/files/mcs/u113/FY2012_officers-profile_ja.pdf</a> |   |     |   |    |     |
|       | (認) 株式会社企業再生支援機構        | 5     | 7   | 0       | [0] | 2           | [2]                | /  | /   | /             | /  | /                             | /            | /       | /   | /          | /     | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.etic-ico.jp/about/profile.html">http://www.etic-ico.jp/about/profile.html</a>   |   |     |   |    |     |
|       | * (認) 原子力損害賠償支援機構       | 4     | 2   | 1       | [1] | 0           | [0]                | 2  | [2] | 1             | (0 | [0]                           | 0            | (0      | [0] | /          | /     | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.ndf.go.jp/soshiki/yakuin/keireki.html">http://www.ndf.go.jp/soshiki/yakuin/keireki.html</a>   |   |     |   |    |     |
| 警察庁   | (民) 自動車安全運転センター         | 6     | 5   | 1       | [1] | 1           | [0]                | 4  | [4] | /             | /  | /                             | /            | /       | /   | /          | 0     | [0]   | -   | -                            | -  | - | -   | - | <a href="http://www.jsde.or.jp/about/pdf/yakuin.pdf">http://www.jsde.or.jp/about/pdf/yakuin.pdf</a>                                     |   |   |     |   |    |     |
| 金融庁   | (民) 日本公認会計士協会           | 1     | 88  | 0       | [0] | 1           | [1]                | /  | /   | /             | /  | /                             | /            | /       | /   | /          | 0     | [0]   | -   | -                            | -  | - | -   | - | <a href="http://www.hp.icpa.or.jp/ippan/about/organization/index.html">http://www.hp.icpa.or.jp/ippan/about/organization/index.html</a> |   |   |     |   |    |     |
|       | (認) 銀行等保有株式取得機構         | 0     | 6   | -       |     | 0           | [0]                | -  | /   | /             | /  | /                             | /            | /       | /   | /          | 0     | [0]   | -   | -                            | -  | - | -   | - | <a href="http://www.bspc.jp/yakuin.html">http://www.bspc.jp/yakuin.html</a>   |   |   |     |   |    |     |
|       | * (認) 預金保険機構            | 5     | 1   | 1       | [1] | 0           | [0]                | 1  | [1] | 2             | (0 | [0]                           | 0            | (0      | [0] | /          | /     | 3     | [3] | 14                           | 14 | 3 | [3] | 4 | [4]   | 0   | (0  | [0] | 0 | (0 | [0] |
| 消費者庁  | * (独) 国民生活センター          | 4     | 2   | 0       | [0] | 0           | [0]                | 0  | [0] | 2             | (0 | [0]                           | 2            | (0      | [0] | 0/1        | [0/1] | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.kokusen.go.jp/hello/gaivou.html">http://www.kokusen.go.jp/hello/gaivou.html</a>   |   |     |   |    |     |
| 復興庁   | (認) 株式会社東日本大震災事業者再生支援機構 | 4     | 5   | 0       | [0] | 1           | [1]                | /  | /   | /             | /  | /                             | /            | /       | /   | /          | 0     | [0]   | -   | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.shien-kiko.co.jp/profile.html">http://www.shien-kiko.co.jp/profile.html</a>   |   |     |   |    |     |
| 総務省   | * (独) 情報通信研究機構          | 7     | 1   | 0       | [0] | 0           | [0]                | 3  | [3] | 3             | (0 | [0]                           | 0            | (0      | [0] | 0/1        | [0/1] | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.nict.go.jp/disclosure/board-member-list121001.pdf">http://www.nict.go.jp/disclosure/board-member-list121001.pdf</a>   |   |     |   |    |     |
|       | * (独) 統計センター            | 3     | 3   | 1       | [1] | 0           | [0]                | 1  | [1] | 0             | (0 | [0]                           | 0            | (0      | [0] | 1/1        | [1/1] | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.nstac.go.jp/release/pdf/yakuinmeibo.pdf">http://www.nstac.go.jp/release/pdf/yakuinmeibo.pdf</a>   |   |     |   |    |     |
|       | * (独) 平和祈念事業特別基金        | 2     | 2   | 0       | [0] | 0           | [0]                | 1  | [1] | 0             | (0 | [0]                           | 0            | (0      | [0] | 0/1        | [0/1] | 0     | [0] | -                            | -  | - | -   | - | -   | <a href="http://www.heiwa.go.jp/kikin/yakuin.html">http://www.heiwa.go.jp/kikin/yakuin.html</a>   |   |     |   |    |     |

|     |   |     |                      |    |    |   |     |     |     |   |     |    |           |   |           |     |       |       |     |      |    |     |     |     |     |      |           |           |           |           |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|-----|----------------------|----|----|---|-----|-----|-----|---|-----|----|-----------|---|-----------|-----|-------|-------|-----|------|----|-----|-----|-----|-----|------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|
|     | * | (独) | 郵便貯金・簡易生命保険管理機構      | 3  | 1  | 0 | [0] | 0   | [0] | 1 | [1] | 0  | (0 [0 0]) | 0 | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | -   | <a href="http://www.yuuchokampo.go.jp/about/pdf/officers_2410.pdf">http://www.yuuchokampo.go.jp/about/pdf/officers_2410.pdf</a>                             |
|     |   | (民) | 日本行政書士会連合会           | 0  | 59 | - | 2   | [2] |     |   |     |    |           |   |           |     |       | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.gyosei.or.jp/information/organization/board.html">http://www.gyosei.or.jp/information/organization/board.html</a>   |   |
|     |   | (民) | 日本消防検定協会             | 4  | 6  | 2 | [2] | 0   | [0] |   |     |    |           |   |           |     |       | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.ifeji.or.jp/pdf/financial/yakuin.pdf">http://www.ifeji.or.jp/pdf/financial/yakuin.pdf</a>   |   |
|     |   | (民) | 消防団員等公務災害補償等共済基金     | 2  | 6  | 0 | [0] | 1   | [1] | 1 | [1] |    |           |   |           |     |       | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.svoubouki.jp/">http://www.svoubouki.jp/</a>   |   |
|     |   | (民) | 危険物保安技術協会            | 3  | 6  | 0 | [0] | 1   | [1] | 3 | [3] |    |           |   |           |     |       | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.khk-svoubou.or.jp/pdf/company/outline/yakuinmeibo_23_10_1.pdf">http://www.khk-svoubou.or.jp/pdf/company/outline/yakuinmeibo_23_10_1.pdf</a>                         |   |
|     |   | (特) | 日本放送協会               | 12 | 0  | 0 | [0] | -   |     |   |     |    |           |   |           |     | 0/1   | [0/1] | 18  | [18] | 97 | 102 | 0   | [0] | 2   | [2]  | 74        | (0 [0 0]) | 26        | (0 [0 0]) |   |   |   |   | <a href="http://www.nhk.or.jp/pr/keiei/yakuin/">http://www.nhk.or.jp/pr/keiei/yakuin/</a><br>(役員等)<br><a href="http://www.nhk.or.jp/pr/keiei/kanren/">http://www.nhk.or.jp/pr/keiei/kanren/</a><br>(子会社等) |   |   |
|     |   | (特) | 日本電信電話株式会社           | 12 | 5  | 0 | [0] | 0   | [0] | 0 | [0] |    |           |   |           |     | 0/1   | [0/1] |     |      |    |     |     |     |     |      |           |           |           |           |   |   |   |   |   | <a href="http://www.ntt.co.jp/ir/mgt/management/">http://www.ntt.co.jp/ir/mgt/management/</a>   |   |
|     |   | (特) | 東日本電信電話株式会社          | 17 | 1  | 1 | [1] | 0   | [0] | 0 | [0] |    |           |   |           |     | 0/1   | [0/1] |     |      |    |     |     |     |     |      |           |           |           |           |   |   |   |   |   | 情報公開窓口にて閲覧に供している。   |   |
|     |   | (特) | 西日本電信電話株式会社          | 17 | 1  | 1 | [1] | 0   | [0] | 0 | [0] |    |           |   |           |     | 0/1   | [0/1] |     |      |    |     |     |     |     |      |           |           |           |           |   |   |   |   |   | 情報公開窓口にて閲覧に供している。   |   |
|     |   | (特) | 日本郵政株式会社             | 6  | 13 | 3 | [3] | 2   | [2] | 0 | [0] |    |           |   |           |     | 1/1   | [1/1] | 7   | [7]  | 12 | 29  | 4   | [3] | 11  | [11] | 3         | (2 [1 1]) | 4         | (0 [0 0]) |   |   |   |   |   | <a href="http://www.japanpost.jp/corporate/offices/index04.html">http://www.japanpost.jp/corporate/offices/index04.html</a>   |   |
|     |   | (特) | 日本郵便株式会社             | 10 | 6  | 7 | [7] | 1   | [1] | 0 | [0] |    |           |   |           |     | 1/1   | [1/1] | 8   | [7]  | 32 | 31  | 3   | [2] | 5   | [3]  | 5         | (1 [1 1]) | 4         | (0 [0 0]) |   |   |   |   |   | <a href="http://www.post.japanpost.jp/about/directors2.html">http://www.post.japanpost.jp/about/directors2.html</a>   |   |
| 法務省 | * | (司) | 日本司法支援センター           | 2  | 5  | 0 | [0] | 1   | [1] |   |     |    |           |   |           |     |       | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.houterasu.or.jp/houterasu_gaiyou/kouhyou_ikou/sonota/">http://www.houterasu.or.jp/houterasu_gaiyou/kouhyou_ikou/sonota/</a>   |   |
|     |   | (民) | 日本司法書士会連合会           | 4  | 26 | 0 | [0] | 0   | [0] |   |     |    |           |   |           |     |       | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.shihc-shoshi.or.jp/association/intro/executive_list.html">http://www.shihc-shoshi.or.jp/association/intro/executive_list.html</a>                                   |   |
|     |   | (民) | 日本土地家屋調査士会連合会        | 1  | 31 | 1 | [1] | 0   | [0] |   |     |    |           |   |           |     |       | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.chosashi.or.jp/gaiyou/disclosure.html">http://www.chosashi.or.jp/gaiyou/disclosure.html</a>   |   |
| 外務省 | * | (独) | 国際交流基金               | 3  | 2  | 1 | [1] | 0   | [0] | 0 | [0] | 2  | (0 [0 0]) | 0 | (0 [0 0]) | 1/1 | [1/1] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.jif.go.jp/i/about/outline/admin/summary_outline/officer_retirement_pu.pdf">http://www.jif.go.jp/i/about/outline/admin/summary_outline/officer_retirement_pu.pdf</a> |   |
|     | * | (独) | 国際協力機構               | 10 | 0  | 2 | [2] | -   |     | 2 | [2] | 4  | (0 [0 0]) | - |           | 0/1 | [0/1] | 3     | [3] | 6    | 36 | 0   | [0] | 1   | [1] | 3    | (0 [0 0]) | 2         | (1 [1 1]) |           |   |   |   |   |   | <a href="http://www.jica.go.jp/disc/retire.html">http://www.jica.go.jp/disc/retire.html</a>   |   |
| 財務省 | * | (独) | 造幣局                  | 6  | 0  | 1 | [1] | -   |     | 1 | [1] | 1  | (0 [0 0]) | - |           | 1/1 | [1/1] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.mint.go.jp/info/officer.html">http://www.mint.go.jp/info/officer.html</a>   |   |
|     | * | (独) | 国立印刷局                | 6  | 0  | 0 | [0] | -   |     | 2 | [2] | 2  | (0 [0 0]) | - |           | 0/0 | [0/0] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.npb.go.jp/ia/guide/yakuin/index.html">http://www.npb.go.jp/ia/guide/yakuin/index.html</a>   |   |
|     | * | (独) | 酒類総合研究所              | 2  | 2  | 0 | [0] | 0   | [0] | 0 | [0] | 1  | (0 [0 0]) | 0 | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.nrib.go.jp/gui/houteikoukai.htm">http://www.nrib.go.jp/gui/houteikoukai.htm</a>   |   |
|     | * | (独) | 日本万国博覧会記念機構          | 4  | 1  | 0 | [0] | 0   | [0] | 1 | [1] | 0  | (0 [0 0]) | 0 | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.expo70.or.jp/organization/pdf/soumu/h24/yakuin_keireki_2012_10_01.pdf">http://www.expo70.or.jp/organization/pdf/soumu/h24/yakuin_keireki_2012_10_01.pdf</a>         |   |
|     |   | (特) | 日本たばこ産業株式会社          | 8  | 5  | 1 | [1] | 1   | [1] |   |     |    |           |   |           |     | 0/1   | [0/1] |     |      |    |     |     |     |     |      |           |           |           |           |   |   |   |   |   |   | <a href="http://www.jti.co.jp/corporate/outline/officer/index.html">http://www.jti.co.jp/corporate/outline/officer/index.html</a>                           |
|     | * | (特) | 株式会社日本政策金融公庫         | 18 | 4  | 5 | [5] | 0   | [0] | 3 | [3] | 12 | (3 [3 3]) | 0 | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | -   | <a href="http://www.ifc.go.jp/common/pdf/yakuin.pdf">http://www.ifc.go.jp/common/pdf/yakuin.pdf</a>   |
|     |   | (特) | 株式会社日本政策投資銀行         | 11 | 4  | 2 | [2] | 0   | [0] | 0 | [0] |    |           |   |           |     | 0/1   | [0/1] | 4   | [4]  | 14 | 7   | 0   | [0] | 0   | [0]  | 4         | (0 [0 0]) | 2         | (0 [0 0]) |   |   |   |   |   | <a href="http://www.dbi.jp/pdf/co/info/ab_retire.pdf">http://www.dbi.jp/pdf/co/info/ab_retire.pdf</a>   |   |
|     |   | (特) | 輸出入・港湾関連情報処理センター株式会社 | 5  | 2  | 0 | [0] | 0   | [0] | 2 | [2] |    |           |   |           |     | 0/1   | [0/1] | 0   | [0]  | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | -   | <a href="http://www.naccs.jp/aboutcenter/data/data_disclosure/yakuin_ririki.pdf">http://www.naccs.jp/aboutcenter/data/data_disclosure/yakuin_ririki.pdf</a> |
|     | * | (特) | 株式会社国際協力銀行           | 5  | 3  | 1 | [1] | 0   | [0] | 0 | [0] | 4  | (1 [1 1]) | 0 | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1] | 0     | [0] | -    | -  | -   | -   | -   | -   | -    | -         | -         | -         | -         | - | - | - | - | -   | -   | <a href="http://www.ibic.go.jp/ia/about/company/organization/pdf/yakuin.pdf">http://www.ibic.go.jp/ia/about/company/organization/pdf/yakuin.pdf</a>         |



|   |     |                |   |   |   |     |   |     |   |     |           |           |     |       |   |     |   |   |   |     |   |     |   |   |   |
|---|-----|----------------|---|---|---|-----|---|-----|---|-----|-----------|-----------|-----|-------|---|-----|---|---|---|-----|---|-----|---|---|---|
| * | (特) | 日本私立学校振興・共済事業団 | 7 | 5 | 1 | [1] | 0 | [0] | 1 | [1] | 2 (0 [0]) | 0 (0 [0]) | 0/1 | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | <a href="http://www.shigaku.go.jp/g_koukai/22mokuji.htm">http://www.shigaku.go.jp/g_koukai/22mokuji.htm</a> |   |   |
| * | (特) | 放送大学学園         | 7 | 4 | 0 | [0] | 0 | [0] | 2 | [2] | 2 (0 [0]) | 0 (0 [0]) | 0/1 | [0/1] | 1 | [1] | 1 | 7 | 1 | [1] | 3 | [3] | 1 (1 [1])   | 2 (1 [1])   | <a href="http://www.ouj.ac.jp/hp/osirase/iyoukyo/index.html">http://www.ouj.ac.jp/hp/osirase/iyoukyo/index.html</a> |
| * | (大) | 北海道大学          | 9 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/yakuin.html">http://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/yakuin.html</a>   |   |
| * | (大) | 北海道教育大学        | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.hokkyodai.ac.jp/public/university-02.html">http://www.hokkyodai.ac.jp/public/university-02.html</a>   |   |
| * | (大) | 室蘭工業大学         | 4 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 2 (0 [0]) | 1 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.muroran-it.ac.jp/syomu/johokoukai/sosiki/yakuin_syokai.html">http://www.muroran-it.ac.jp/syomu/johokoukai/sosiki/yakuin_syokai.html</a>                                   |   |
| * | (大) | 小樽商科大学         | 3 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 (0 [0]) | 2 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.otaru-u.ac.jp/info/johokoukai/hojin/taisyoku.html">http://www.otaru-u.ac.jp/info/johokoukai/hojin/taisyoku.html</a>   |   |
| * | (大) | 帯広畜産大学         | 3 | 3 | 0 | [0] | 2 | [2] | 0 | [0] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.obihiro.ac.jp/kokai/agency/index.html">http://www.obihiro.ac.jp/kokai/agency/index.html</a>   |   |
| * | (大) | 旭川医科大学         | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.asahikawa-med.ac.jp/bureau/shomu/set/yakuin_taisyoku.pdf">www.asahikawa-med.ac.jp/bureau/shomu/set/yakuin_taisyoku.pdf</a>  |   |
| * | (大) | 北見工業大学         | 3 | 3 | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | [0] | 0 (0 [0]) | 1 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.kitami-it.ac.jp/public_relations/outline/pubdoc/pubdoc_about_kit/yakuin.html">http://www.kitami-it.ac.jp/public_relations/outline/pubdoc/pubdoc_about_kit/yakuin.html</a> |   |
| * | (大) | 弘前大学           | 7 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.hirosaki-u.ac.jp/soshiki/retire.html">http://www.hirosaki-u.ac.jp/soshiki/retire.html</a>   |   |
| * | (大) | 岩手大学           | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.iwate-u.ac.jp/shokai/kohyou.shtml">http://www.iwate-u.ac.jp/shokai/kohyou.shtml</a>   |   |
| * | (大) | 東北大学           | 9 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 2 | [2] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.bureau.tohoku.ac.jp/kohyo/jinji/taisyoku.htm">http://www.bureau.tohoku.ac.jp/kohyo/jinji/taisyoku.htm</a>   |   |
| * | (大) | 宮城教育大学         | 4 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 1 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.miyako-u.ac.jp/about/disclosure/data/20121001.pdf">http://www.miyako-u.ac.jp/about/disclosure/data/20121001.pdf</a>   |   |
| * | (大) | 秋田大学           | 6 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.akita-u.ac.jp/honbu/zyouhousteikyoo/24.10.1taisyoku.pdf">http://www.akita-u.ac.jp/honbu/zyouhousteikyoo/24.10.1taisyoku.pdf</a>   |   |
| * | (大) | 山形大学           | 7 | 1 | 1 | [1] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 1 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.yamagata-u.ac.jp/jpn/you/modules/university/index.php?id=22">http://www.yamagata-u.ac.jp/jpn/you/modules/university/index.php?id=22</a>                                   |   |
| * | (大) | 福島大学           | 4 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 (0 [0]) | 1 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.fukushima-u.ac.jp/guidance/nationaluniv/sosiki/taikbumu.pdf">http://www.fukushima-u.ac.jp/guidance/nationaluniv/sosiki/taikbumu.pdf</a>                                   |   |
| * | (大) | 茨城大学           | 4 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.ibaraki.ac.jp/common/pdf/generalinfo/yakushokuin.pdf">http://www.ibaraki.ac.jp/common/pdf/generalinfo/yakushokuin.pdf</a>   |   |
| * | (大) | 筑波大学           | 9 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (1 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.tsukuba.ac.jp/public/misc/info_soshiki3.html">http://www.tsukuba.ac.jp/public/misc/info_soshiki3.html</a>   |   |
| * | (大) | 筑波技術大学         | 2 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 1 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.tsukuba-tech.ac.jp/introduction/openinfo/corporation_info.html">http://www.tsukuba-tech.ac.jp/introduction/openinfo/corporation_info.html</a>                             |   |
| * | (大) | 宇都宮大学          | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.utsunomiya-u.ac.jp/iyouhoukoukai/sosiki-iyouhou.php">http://www.utsunomiya-u.ac.jp/iyouhoukoukai/sosiki-iyouhou.php</a>   |   |
| * | (大) | 群馬大学           | 6 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.gunma-u.ac.jp/html/aboutus_38.html">http://www.gunma-u.ac.jp/html/aboutus_38.html</a>   |   |
| * | (大) | 埼玉大学           | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.saitama-u.ac.jp/guide/info.html">http://www.saitama-u.ac.jp/guide/info.html</a>   |   |
| * | (大) | 千葉大学           | 7 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 1 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.chiba-u.ac.jp/general/disclosure/article_22/pdf/keireki_24.pdf">http://www.chiba-u.ac.jp/general/disclosure/article_22/pdf/keireki_24.pdf</a>                             |   |
| * | (大) | 東京大学           | 9 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.u-tokyo.ac.jp/per01/b01_04_01.html">http://www.u-tokyo.ac.jp/per01/b01_04_01.html</a>   |   |
| * | (大) | 東京医科歯科大学       | 7 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 (0 [0]) | 0 (0 [0]) |     |       | 0 | [0] | - | - | - | -   | - | -   | -   | <a href="http://www.tmd.ac.jp/outline/disclosure/others/index.html">http://www.tmd.ac.jp/outline/disclosure/others/index.html</a>   |   |

|   |     |          |   |   |   |     |   |     |   |     |   |    |     |   |    |     |  |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|-----|----------|---|---|---|-----|---|-----|---|-----|---|----|-----|---|----|-----|--|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| * | (大) | 東京外国語大学  | 3 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.tufs.ac.jp/about/tufs/outline/public_info/">http://www.tufs.ac.jp/about/tufs/outline/public_info/</a>   |
| * | (大) | 東京学芸大学   | 4 | 3 | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | [0] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.nive.go.jp/files/items/120/Files/yakuin24.10.1.L.pdf">http://www.nive.go.jp/files/items/120/Files/yakuin24.10.1.L.pdf</a>                                 |
| * | (大) | 東京農工大学   | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 2 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.tuat.ac.jp/outline/houjin/sos-hiki/upimg/20121015141331193342094.pdf">http://www.tuat.ac.jp/outline/houjin/sos-hiki/upimg/20121015141331193342094.pdf</a> |
| * | (大) | 東京芸術大学   | 4 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.geidai.ac.jp/guide/organization/administrator/antecedent.html">http://www.geidai.ac.jp/guide/organization/administrator/antecedent.html</a>               |
| * | (大) | 東京工業大学   | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.titech.ac.jp/about/outline/officer.html">http://www.titech.ac.jp/about/outline/officer.html</a>   |
| * | (大) | 東京海洋大学   | 4 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kaiyodai.ac.jp/info/organization/22.html">http://www.kaiyodai.ac.jp/info/organization/22.html</a>   |
| * | (大) | お茶の水女子大学 | 4 | 3 | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | [0] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.ocha.ac.jp/introduction/publication/taisvokukoumuin.pdf">http://www.ocha.ac.jp/introduction/publication/taisvokukoumuin.pdf</a>                           |
| * | (大) | 電気通信大学   | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 2 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.uec.ac.jp/about/publicinfo/retirement.html">http://www.uec.ac.jp/about/publicinfo/retirement.html</a>   |
| * | (大) | 一橋大学     | 4 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.hit-u.ac.jp/guide/information/pdf/officer_h24.pdf">http://www.hit-u.ac.jp/guide/information/pdf/officer_h24.pdf</a>                                       |
| * | (大) | 横浜国立大学   | 4 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 2 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.ynu.ac.jp/about/information/law/retirement.html">http://www.ynu.ac.jp/about/information/law/retirement.html</a>   |
| * | (大) | 新潟大学     | 7 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.niigata-u.ac.jp/profile/70_accountability_020.html">http://www.niigata-u.ac.jp/profile/70_accountability_020.html</a>                                     |
| * | (大) | 長岡技術科学大学 | 4 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.nagaokaut.ac.jp/i/jouhou/data/2-2.pdf">http://www.nagaokaut.ac.jp/i/jouhou/data/2-2.pdf</a>   |
| * | (大) | 上越教育大学   | 3 | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.ijen.ac.jp/050about/070koukai/050admindoc/ryakureki.html">http://www.ijen.ac.jp/050about/070koukai/050admindoc/ryakureki.html</a>                         |
| * | (大) | 富山大学     | 8 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 2 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.u-toyama.ac.jp/ip/outline/yakuin/index.html">http://www.u-toyama.ac.jp/ip/outline/yakuin/index.html</a>   |
| * | (大) | 金沢大学     | 7 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kanazawa-u.ac.jp/university/member/index.html">http://www.kanazawa-u.ac.jp/university/member/index.html</a>   |
| * | (大) | 福井大学     | 5 | 4 | 1 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | (0 | [0] | 2 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.u-fukui.ac.jp/cont/about/exec/view.html">http://www.u-fukui.ac.jp/cont/about/exec/view.html</a>   |
| * | (大) | 山梨大学     | 7 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.yamanashi.ac.jp/modules/vnsprofile/index.php?content_id=9">http://www.yamanashi.ac.jp/modules/vnsprofile/index.php?content_id=9</a>                       |
| * | (大) | 信州大学     | 7 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.shinshu-u.ac.jp/guidance/organization/board/">http://www.shinshu-u.ac.jp/guidance/organization/board/</a>   |
| * | (大) | 岐阜大学     | 7 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://publim.pifu-u.ac.jp/wwwgifu/03/yakuin_241001.pdf">http://publim.pifu-u.ac.jp/wwwgifu/03/yakuin_241001.pdf</a>   |
| * | (大) | 静岡大学     | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.shizuoka.ac.jp/outline/profile/post/index.html">http://www.shizuoka.ac.jp/outline/profile/post/index.html</a>   |
| * | (大) | 浜松医科大学   | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.hama-med.ac.jp/uni_introduction_report_hiyohoukouhyou.html">http://www.hama-med.ac.jp/uni_introduction_report_hiyohoukouhyou.html</a>                     |
| * | (大) | 名古屋大学    | 8 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.nagoya-u.ac.jp/about-nu/objectives/public-subject/retirement.html">http://www.nagoya-u.ac.jp/about-nu/objectives/public-subject/retirement.html</a>       |
| * | (大) | 愛知教育大学   | 5 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.aichi-edu.ac.jp/intro/release/soshoki.html">http://www.aichi-edu.ac.jp/intro/release/soshoki.html</a>   |
| * | (大) | 名古屋工業大学  | 4 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.nitech.ac.jp/intro/corporative/yaku_situation.html">http://www.nitech.ac.jp/intro/corporative/yaku_situation.html</a>                                     |
| * | (大) | 豊橋技術科学大学 | 4 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.tut.ac.jp/about/information.html">http://www.tut.ac.jp/about/information.html</a>   |



|   |     |          |    |   |   |     |   |     |   |     |   |    |     |   |    |     |  |   |     |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|-----|----------|----|---|---|-----|---|-----|---|-----|---|----|-----|---|----|-----|--|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| * | (大) | 三重大学     | 7  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.mie-u.ac.jp/disclosure/public.html">http://www.mie-u.ac.jp/disclosure/public.html</a>   |
| * | (大) | 滋賀大学     | 5  | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 2 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.shiga-u.ac.jp/33/res.0/H24.10taisvyokumuin.pdf">http://www.shiga-u.ac.jp/33/res.0/H24.10taisvyokumuin.pdf</a>   |
| * | (大) | 滋賀医科大学   | 6  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.shiga-med.ac.jp/info/kokuritsu/taisvyoku.html">http://www.shiga-med.ac.jp/info/kokuritsu/taisvyoku.html</a>   |
| * | (大) | 京都大学     | 9  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kyoto-u.ac.jp/ia/profile/disclosure/guide/yakuin.htm/">http://www.kyoto-u.ac.jp/ia/profile/disclosure/guide/yakuin.htm/</a>                                 |
| * | (大) | 京都教育大学   | 4  | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kyokyo-u.ac.jp/iyohokokai/taisvyokumuin/pdf/taisvyokumuin24.pdf">http://www.kyokyo-u.ac.jp/iyohokokai/taisvyokumuin/pdf/taisvyokumuin24.pdf</a>             |
| * | (大) | 京都工芸繊維大学 | 4  | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kit.ac.jp/08/08_160000.html">http://www.kit.ac.jp/08/08_160000.html</a>   |
| * | (大) | 大阪大学     | 10 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.osaka-u.ac.jp/ia/guide/information/ijoho/taishoku.html">http://www.osaka-u.ac.jp/ia/guide/information/ijoho/taishoku.html</a>                               |
| * | (大) | 大阪教育大学   | 6  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://osaka-kyoiku.ac.jp/file/kikaku/university/career20121001.pdf">http://osaka-kyoiku.ac.jp/file/kikaku/university/career20121001.pdf</a>                           |
| * | (大) | 兵庫教育大学   | 3  | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.hyogo-u.ac.jp/files/sosiki_gaivo(H24.10.1).pdf">http://www.hyogo-u.ac.jp/files/sosiki_gaivo(H24.10.1).pdf</a>   |
| * | (大) | 神戸大学     | 10 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kobe-u.ac.jp/info/public-info/disclosure/member.htm">http://www.kobe-u.ac.jp/info/public-info/disclosure/member.htm</a>                                     |
| * | (大) | 奈良教育大学   | 3  | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.nara-edu.ac.jp/koukai/taisvyoku_i.pdf">http://www.nara-edu.ac.jp/koukai/taisvyoku_i.pdf</a>   |
| * | (大) | 奈良女子大学   | 4  | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://koto.nara-wu.ac.jp/kokai/ijoho-join.htm">http://koto.nara-wu.ac.jp/kokai/ijoho-join.htm</a>   |
| * | (大) | 和歌山大学    | 4  | 3 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.wakayama-u.ac.jp/public.html">http://www.wakayama-u.ac.jp/public.html</a>   |
| * | (大) | 鳥取大学     | 6  | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.tottori-u.ac.jp/dd.aspx?menuid=2501">http://www.tottori-u.ac.jp/dd.aspx?menuid=2501</a>   |
| * | (大) | 島根大学     | 7  | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.shimane-u.ac.jp/introduction/information/legal/legal06.html">http://www.shimane-u.ac.jp/introduction/information/legal/legal06.html</a>                     |
| * | (大) | 岡山大学     | 8  | 1 | 1 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (1 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.okayama-u.ac.jp/tp/profile/taisvyokumuin.html">http://www.okayama-u.ac.jp/tp/profile/taisvyokumuin.html</a>   |
| * | (大) | 広島大学     | 8  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 1 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.hiroshima-u.ac.jp/top/houjin/iyoho/p_d64pc7.html">http://www.hiroshima-u.ac.jp/top/houjin/iyoho/p_d64pc7.html</a>   |
| * | (大) | 山口大学     | 7  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.yamaguchi-u.ac.jp/user_data/upload/image/taisvyoku_241001.pdf">http://www.yamaguchi-u.ac.jp/user_data/upload/image/taisvyoku_241001.pdf</a>                 |
| * | (大) | 徳島大学     | 6  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.tokushima-u.ac.jp/about/information/">http://www.tokushima-u.ac.jp/about/information/</a>   |
| * | (大) | 鳴門教育大学   | 4  | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/007.html">http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/007.html</a>   |
| * | (大) | 香川大学     | 6  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kagawa-u.ac.jp/public/foundation/legal/retirement/">http://www.kagawa-u.ac.jp/public/foundation/legal/retirement/</a>                                       |
| * | (大) | 愛媛大学     | 7  | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.ehime-u.ac.jp/information/open/legal/other_detail.html?new_rec=6433">http://www.ehime-u.ac.jp/information/open/legal/other_detail.html?new_rec=6433</a>     |
| * | (大) | 高知大学     | 6  | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kochi-u.ac.jp/outline/jouhou/koukai/retired-pub.html">http://www.kochi-u.ac.jp/outline/jouhou/koukai/retired-pub.html</a>                                   |
| * | (大) | 福岡教育大学   | 4  | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.fukuoka-edu.ac.jp/view.rb?cd=300">http://www.fukuoka-edu.ac.jp/view.rb?cd=300</a>   |
| * | (大) | 九州大学     | 10 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 | (0 | [0] | 0 | (0 | [0] |  | 0 | [0] | - | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.kyushu-u.ac.jp/university/organization/administrator/introduction.php">http://www.kyushu-u.ac.jp/university/organization/administrator/introduction.php</a> |

|       |     |               |                    |   |   |     |     |     |     |     |     |    |     |     |    |     |     |   |     |       |   |     |   |   |   |   |   |   |
|-------|-----|---------------|--------------------|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|-----|---|-----|-------|---|-----|---|---|---|---|---|---|
| *     | (大) | 九州工業大学        | 4                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] | 1   | (0 | [0] | 1   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.kyutech.ac.jp/information/officers/pdf/yakuinshunin23.pdf">http://www.kyutech.ac.jp/information/officers/pdf/yakuinshunin23.pdf</a>                       |   |
| *     | (大) | 佐賀大学          | 6                  | 2 | 1 | [1] | 0   | [0] | 0   | [0] | 0   | (0 | [0] | 0   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.saga-u.ac.jp/saga-u/history.html">http://www.saga-u.ac.jp/saga-u/history.html</a>   |   |
| *     | (大) | 長崎大学          | 8                  | 1 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0   | (0 | [0] | 0   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.nagasaki-u.ac.jp/ia/about/guidance/director_career/index.html">http://www.nagasaki-u.ac.jp/ia/about/guidance/director_career/index.html</a>               |   |
| *     | (大) | 熊本大学          | 7                  | 2 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 1   | (0 | [0] | 0   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.kumamoto-u.ac.jp/dajikokuhou/jouhoukoukai/taishokukoumin">http://www.kumamoto-u.ac.jp/dajikokuhou/jouhoukoukai/taishokukoumin</a>                         |   |
| *     | (大) | 大分大学          | 7                  | 1 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0   | (0 | [0] | 0   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.oita-u.ac.jp/13joho/johokokai/hoinjoho-soshiki.html">http://www.oita-u.ac.jp/13joho/johokokai/hoinjoho-soshiki.html</a>                                   |   |
| *     | (大) | 宮崎大学          | 6                  | 2 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0   | (0 | [0] | 0   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.miyazaki-u.ac.jp/guide/files/yakuinshoukai.pdf">http://www.miyazaki-u.ac.jp/guide/files/yakuinshoukai.pdf</a>   |   |
| *     | (大) | 鹿児島大学         | 7                  | 2 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 2   | (0 | [0] | 0   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.kagoshima-u.ac.jp/about/houjin-soshiki-jouhou/yakusyoku.html">http://www.kagoshima-u.ac.jp/about/houjin-soshiki-jouhou/yakusyoku.html</a>                 |   |
| *     | (大) | 鹿屋体育大学        | 3                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0   | (0 | [0] | 1   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.nifs-k.ac.jp/outline/achieves/rulebook.html">http://www.nifs-k.ac.jp/outline/achieves/rulebook.html</a>   |   |
| *     | (大) | 琉球大学          | 7                  | 1 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 2   | (0 | [0] | 0   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.u-ryukyuu.ac.jp/univ.info/general/houjin_siryou/">http://www.u-ryukyuu.ac.jp/univ.info/general/houjin_siryou/</a>   |   |
| *     | (大) | 政策研究大学院大学     | 1                  | 4 | 0 | [0] | 1   | [1] | 0   | [0] | 0   | (0 | [0] | 1   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.grips.ac.jp/ip/about/disclosure/houteikoukaijouhou_1/taishokukoumin/">http://www.grips.ac.jp/ip/about/disclosure/houteikoukaijouhou_1/taishokukoumin/</a> |   |
| *     | (大) | 総合研究大学院大学     | 3                  | 2 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] | 0   | (0 | [0] | 2   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.soken.ac.jp/disclosure/index.html">http://www.soken.ac.jp/disclosure/index.html</a>   |   |
| *     | (大) | 北陸先端科学技術大学院大学 | 4                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0   | (0 | [0] | 0   | (1 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.jaist.ac.jp/general_info/houjin/h24_keireki.pdf">http://www.jaist.ac.jp/general_info/houjin/h24_keireki.pdf</a>   |   |
| *     | (大) | 奈良先端科学技術大学院大学 | 4                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 2   | (0 | [0] | 1   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.naist.jp/corporate/pdfs/kouminivoukyou.pdf">http://www.naist.jp/corporate/pdfs/kouminivoukyou.pdf</a>   |   |
| *     | (大) | 人間文化研究機構      | 4                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0   | (0 | [0] | 1   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.nihu.jp/about/director.html">http://www.nihu.jp/about/director.html</a>   |   |
| *     | (大) | 自然科学研究機構      | 5                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0   | (0 | [0] | 2   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.nins.jp/organization/staff.php">http://www.nins.jp/organization/staff.php</a>   |   |
| *     | (大) | 高エネルギー加速器研究機構 | 4                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] | 1   | (0 | [0] | 1   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.kek.jp/ia/About/Organization/Overview/Disclosure/taishokukoumin.pdf">http://www.kek.jp/ia/About/Organization/Overview/Disclosure/taishokukoumin.pdf</a>   |   |
| *     | (大) | 情報・システム研究機構   | 4                  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] | 0   | (0 | [0] | 2   | (0 | [0] |     | 0 | [0] | -     | - | -   | - | - | - | - | <a href="http://www.rois.ac.jp/open/pdf02/taisyokukoumin.pdf">http://www.rois.ac.jp/open/pdf02/taisyokukoumin.pdf</a>   |   |
| 厚生労働省 | *   | (独)           | 国立健康・栄養研究所         | 2 | 2 | 0   | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0  | (0  | [0] | 0  | (0  | [0] | 0 | /1  | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.nih.go.jp/eiken/johokokai/index.html">http://www.nih.go.jp/eiken/johokokai/index.html</a>   |
|       | *   | (独)           | 労働安全衛生総合研究所        | 4 | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 2   | [2] | 2  | (0  | [0] | 0  | (0  | [0] | 0 | /1  | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.iniosh.go.jp/release/pdf/executive_list.pdf">http://www.iniosh.go.jp/release/pdf/executive_list.pdf</a>   |
|       | *   | (独)           | 勤労者退職金共済機構         | 5 | 1 | 1   | [1] | 0   | [0] | 0   | [0] | 2  | (0  | [0] | 0  | (0  | [0] | 0 | /1  | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.taisyokukin.go.jp/dis/PDF/kaumuin.pdf">http://www.taisyokukin.go.jp/dis/PDF/kaumuin.pdf</a>   |
|       | *   | (独)           | 高齢・障害・求職者雇用支援機構    | 7 | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 2   | [2] | 3  | (0  | [0] | 0  | (0  | [0] | 0 | /1  | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.jeed.or.jp/disclosure/jeed/download/jeed_yakuin.pdf">http://www.jeed.or.jp/disclosure/jeed/download/jeed_yakuin.pdf</a>   |
|       | *   | (独)           | 福祉医療機構             | 4 | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 1  | (0  | [0] | 0  | (0  | [0] | 0 | /1  | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://hp.wam.go.jp/adoption/adoption/taibid/114/Default.aspx">http://hp.wam.go.jp/adoption/adoption/taibid/114/Default.aspx</a>   |
|       | *   | (独)           | 国立重度知的障害者総合施設のぞみの園 | 3 | 2 | 2   | [2] | 0   | [0] | 0   | [0] | 1  | (0  | [0] | 1  | (0  | [0] | 1 | /1  | [1/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.nozomi.go.jp/gaiyo/sosiki/pdf/yakuin.meibo.20121001.minkan.pdf">http://www.nozomi.go.jp/gaiyo/sosiki/pdf/yakuin.meibo.20121001.minkan.pdf</a>   |
|       | *   | (独)           | 労働政策研究・研修機構        | 4 | 1 | 1   | [1] | 0   | [0] | 0   | [0] | 1  | (0  | [0] | 0  | (0  | [0] | 0 | /1  | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.jil.go.jp/outline/sosiki/yakuinlist.html">http://www.jil.go.jp/outline/sosiki/yakuinlist.html</a>   |
|       | *   | (独)           | 労働者健康福祉機構          | 6 | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 2  | (0  | [0] | 0  | (0  | [0] | 0 | /1  | [0/1] | 0 | [0] | - | - | - | - | -   | <a href="http://www.rofuku.go.jp/Portals/0/data0/jigvogaio/jvoho/koukai/shiryou/reikisyuu/20121001taisyokukoumin.pdf">http://www.rofuku.go.jp/Portals/0/data0/jigvogaio/jvoho/koukai/shiryou/reikisyuu/20121001taisyokukoumin.pdf</a> |





|       |     |                 |           |    |   |     |     |     |     |     |           |           |           |           |           |       |       |     |     |     |   |     |   |           |    |           |   |           |   |
|-------|-----|-----------------|-----------|----|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|---|-----|---|-----------|----|-----------|---|-----------|---|
| *     | (独) | 情報処理推進機構        | 4         | 1  | 1 | [1] | 0   | [0] | 0   | [0] | 0         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1       | [0/1] | 1     | [1] | 1   | 17  | 0 | [0] | 1 | [1]       | 0  | (0 [0 0]) | 0   | (0 [0 0]) | <a href="http://www.jpaa.go.jp/about/johokokai/johoteikyo/hyoka/houjin.html">http://www.jpaa.go.jp/about/johokokai/johoteikyo/hyoka/houjin.html</a>   |
| *     | (独) | 石油天然ガス・金属鉱物資源機構 | 10        | 0  | 1 | [1] | -   | 2   | [2] | 4   | (0 [0 0]) | -         | 1/1       | [1/1]     | 10        | [10]  | 40    | 48  | 9   | [9] | 1 | [1] | 1 | (0 [0 0]) | 0  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.jogmec.go.jp/about_jogmec/informationopen/docs/taisyo-koumuin.pdf">http://www.jogmec.go.jp/about_jogmec/informationopen/docs/taisyo-koumuin.pdf</a> |           |   |
| *     | (独) | 中小企業基盤整備機構      | 12        | 1  | 0 | [0] | 0   | [0] | 6   | [6] | 5         | (0 [0 0]) | 1         | (0 [0 0]) | 0/1       | [0/1] | 2     | [2] | 3   | 12  | 0 | [0] | 1 | [1]       | 3  | (0 [0 0]) | 0   | (0 [0 0]) | <a href="http://www.smrj.go.jp/kikou/disco/001308.html">http://www.smrj.go.jp/kikou/disco/001308.html</a>   |
|       | (特) | 株式会社商工組合中央金庫    | 13        | 3  | 2 | [2] | 0   | [0] | 1   | [1] | /         | /         | /         | /         | 0/1       | [0/1] | 8     | [8] | 18  | 22  | 0 | [0] | 0 | [0]       | 18 | (0 [0 0]) | 14  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.shokochukin.co.jp/about/furnish.html">http://www.shokochukin.co.jp/about/furnish.html</a>   |
|       | (特) | 日本アルコール産業株式会社   | 8         | 4  | 2 | [2] | 2   | [2] | 0   | [0] | /         | /         | /         | /         | 0/1       | [0/1] | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.j-alco.com/company/pdf/taishokukomuin_vakuinshunin_121001.pdf">http://www.j-alco.com/company/pdf/taishokukomuin_vakuinshunin_121001.pdf</a>   |
|       | (認) | 株式会社産業革新機構      | 2         | 7  | 0 | [0] | 0   | [0] | /   | /   | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.inci.co.jp/about/profile02.html">http://www.inci.co.jp/about/profile02.html</a>   |
|       | (民) | 日本電気計器検定所       | 4         | 3  | 1 | [1] | 0   | [0] | /   | /   | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.jemic.go.jp/kihon/public.html">http://www.jemic.go.jp/kihon/public.html</a>   |
|       | (民) | 高圧ガス保安協会        | 5         | 7  | 2 | [2] | 0   | [0] | 1   | [1] | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.khk.or.jp/aboutus/i_disclosure.html">http://www.khk.or.jp/aboutus/i_disclosure.html</a>   |
|       | (民) | 東京中小企業投資育成株式会社  | 6         | 3  | 1 | [1] | 1   | [1] | /   | /   | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.sbic.co.jp/main/company/disclosure.html">http://www.sbic.co.jp/main/company/disclosure.html</a>   |
|       | (民) | 名古屋中小企業投資育成株式会社 | 8         | 5  | 0 | [0] | 1   | [1] | /   | /   | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.sbic-nai.co.jp/company_disclosure.html">http://www.sbic-nai.co.jp/company_disclosure.html</a>   |
|       | (民) | 大阪中小企業投資育成株式会社  | 5         | 5  | 1 | [1] | 1   | [1] | /   | /   | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.sbic-osi.co.jp/disclose/officer.html">http://www.sbic-osi.co.jp/disclose/officer.html</a>   |
|       | (民) | 日本商工会議所         | 4         | 60 | 2 | [2] | 0   | [0] | 0   | [0] | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 1     | [1] | 2   | 9   | 0 | [0] | 3 | [3]       | 0  | (0 [0 0]) | 1   | (0 [0 0]) | <a href="http://www.jcci.or.jp/about/information.html">http://www.jcci.or.jp/about/information.html</a>   |
|       | (民) | 全国商工会連合会        | 2         | 22 | 1 | [1] | 0   | [0] | 0   | [0] | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.shokokai.or.jp/somu/doc/H24_taisoku.pdf">http://www.shokokai.or.jp/somu/doc/H24_taisoku.pdf</a>   |
|       | (民) | 日本弁理士会          | 0         | 86 | - |     | 5   | [3] | /   | /   | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.jpaa.or.jp/about_us/information/indication.html">http://www.jpaa.or.jp/about_us/information/indication.html</a>   |
|       | (民) | 全国中小企業団体中央会     | 2         | 58 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | /         | /         | /         | /         | /         | /     | 0     | [0] | -   | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.chuukai.or.jp/chuo/pdf/yakuin2.pdf">http://www.chuukai.or.jp/chuo/pdf/yakuin2.pdf</a>   |
| 国土交通省 | *   | (独)             | 土木研究所     | 4  | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 2   | [2]       | 0         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.pwri.go.jp/jpn/soshiki/yakuin.html">http://www.pwri.go.jp/jpn/soshiki/yakuin.html</a>   |
|       | *   | (独)             | 建築研究所     | 3  | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 0   | [0]       | 0         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.kenken.go.jp/japanese/information/information/open/pub/yakuinshokai.htm">http://www.kenken.go.jp/japanese/information/information/open/pub/yakuinshokai.htm</a>   |
|       | *   | (独)             | 交通安全環境研究所 | 2  | 2 | 0   | [0] | 0   | [0] | 0   | [0]       | 1         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.ntsel.go.jp/disclose/kouhyo.html">http://www.ntsel.go.jp/disclose/kouhyo.html</a>   |
|       | *   | (独)             | 海上技術安全研究所 | 4  | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 1   | [1]       | 1         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.nmri.go.jp/main/overview/yakuinireki/kouhyousiryou.html">http://www.nmri.go.jp/main/overview/yakuinireki/kouhyousiryou.html</a>   |
|       | *   | (独)             | 港湾空港技術研究所 | 3  | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 1   | [1]       | 1         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.pari.go.jp/public/others/">http://www.pari.go.jp/public/others/</a>   |
|       | *   | (独)             | 電子航法研究所   | 3  | 1 | 1   | [1] | 0   | [0] | 1   | [1]       | 0         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 1/1   | [1/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.enri.go.jp/info/koukaisiryou/koukaisiryou_index.htm">http://www.enri.go.jp/info/koukaisiryou/koukaisiryou_index.htm</a>   |
|       | *   | (独)             | 航海訓練所     | 4  | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 2   | [2]       | 2         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.kohkun.go.jp/public_info/index.html">http://www.kohkun.go.jp/public_info/index.html</a>   |
|       | *   | (独)             | 海技教育機構    | 4  | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 2   | [2]       | 1         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.mtea.ac.jp/jouhou/soshiki.html">http://www.mtea.ac.jp/jouhou/soshiki.html</a>   |
|       | *   | (独)             | 航空大学校     | 2  | 1 | 1   | [1] | 0   | [0] | 0   | [0]       | 0         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 1/1   | [1/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.kouku-dei.ac.jp/cgi-bin/06_information/view.cgi?print=20&amp;sort=down4%20down5%20down6&amp;keys2=1&amp;ord=0&amp;tid=list3">http://www.kouku-dei.ac.jp/cgi-bin/06_information/view.cgi?print=20&amp;sort=down4%20down5%20down6&amp;keys2=1&amp;ord=0&amp;tid=list3</a> |
|       | *   | (独)             | 自動車検査     | 5  | 1 | 0   | [0] | 0   | [0] | 2   | [2]       | 1         | (0 [0 0]) | 0         | (0 [0 0]) | 0/1   | [0/1] | 0   | [0] | -   | - | -   | - | -         | -  | -         | -   | -         | <a href="http://www.navi.go.jp/profile/organization.html">http://www.navi.go.jp/profile/organization.html</a>   |

|       |                 |    |   |   |     |     |     |     |     |           |           |     |           |     |       |    |     |    |     |    |     |    |           |    |           |   |         |   |
|-------|-----------------|----|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----------|-----------|-----|-----------|-----|-------|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----------|----|-----------|---|---------|---|
| * (独) | 鉄道建設・運輸施設整備支援機構 | 13 | 0 | 1 | [1] | -   | 5   | [5] | 4   | (0 [0 0]) | -         | 1/1 | [1/1]     | 3   | [3]   | 7  | 18  | 1  | [1] | 1  | [1] | 5  | (0 [0 0]) | 3  | (1 [1])   | <a href="http://www.jrtt.go.jp/01Organization/org/org-iyokyo.html">http://www.jrtt.go.jp/01Organization/org/org-iyokyo.html</a>   |         |   |
| * (独) | 国際観光振興機構        | 4  | 1 | 0 | [0] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0         | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1]     | 0   | [0]   | -  | -   | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.into.go.jp/jp/about_us/law/index.html">http://www.into.go.jp/jp/about_us/law/index.html</a>   |         |   |
| * (独) | 水資源機構           | 9  | 0 | 1 | [1] | -   | 2   | [2] | 2   | (0 [0 0]) | -         | 1/1 | [1/1]     | 2   | [2]   | 8  | 1   | 1  | [0] | 0  | [0] | 8  | (1 [0 0]) | 1  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.water.go.jp/honsya/honsya/iyohokokai/document/retiredofficials.html">http://www.water.go.jp/honsya/honsya/iyohokokai/document/retiredofficials.html</a>                 |         |   |
| * (独) | 自動車事故対策機構       | 6  | 0 | 0 | [0] | -   | 2   | [2] | 0   | (0 [0 0]) | -         | 0/1 | [0/1]     | 0   | [0]   | -  | -   | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.nasva.go.jp/gaiyou/yakusyoku.html">http://www.nasva.go.jp/gaiyou/yakusyoku.html</a>   |         |   |
| * (独) | 空港周辺整備機構        | 3  | 1 | 1 | [1] | 0   | [0] | 0   | [0] | 0         | (0 [0 0]) | 0   | (0 [0 0]) | 1/1 | [1/1] | 0  | [0] | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.oeia.or.jp/docs/siryo.cgi">http://www.oeia.or.jp/docs/siryo.cgi</a>   |         |   |
| * (独) | 海上災害防止センター      | 4  | 1 | 1 | [1] | 0   | [0] | 1   | [1] | 0         | (0 [0 0]) | 0   | (0 [0 0]) | 1/1 | [1/1] | 0  | [0] | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.mdpc.or.jp/contents/information/index02b.html">http://www.mdpc.or.jp/contents/information/index02b.html</a>   |         |   |
| * (独) | 都市再生機構          | 13 | 0 | 0 | [0] | -   | 6   | [6] | 4   | (0 [0 0]) | -         | 0/1 | [0/1]     | 12  | [12]  | 89 | 55  | 3  | [3] | 3  | [3] | 55 | (2 [2 2]) | 1  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.ur-net.go.jp/koukai/taishoku.html">http://www.ur-net.go.jp/koukai/taishoku.html</a>   |         |   |
| * (独) | 奄美群島振興開発基金      | 2  | 2 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] | 0         | (0 [0 0]) | 0   | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1] | 0  | [0] | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.amami.go.jp/24-taishoku-loukyou.html">http://www.amami.go.jp/24-taishoku-loukyou.html</a>   |         |   |
| * (独) | 日本高速道路保有・債務返済機構 | 6  | 0 | 0 | [0] | -   | 3   | [3] | 0   | (0 [0 0]) | -         | 0/1 | [0/1]     | 0   | [0]   | -  | -   | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.jehdra.go.jp/johotekyo.html">http://www.jehdra.go.jp/johotekyo.html</a>   |         |   |
| * (独) | 住宅金融支援機構        | 11 | 0 | 1 | [1] | -   | 4   | [4] | 4   | (0 [0 0]) | -         | 0/1 | [0/1]     | 2   | [2]   | 8  | 4   | 0  | [0] | 0  | [0] | 4  | (0 [0 0]) | 1  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.jhf.go.jp/teikyuu/taishoku-koumuin.html">http://www.jhf.go.jp/teikyuu/taishoku-koumuin.html</a>   |         |   |
| (特)   | 北海道旅客鉄道株式会社     | 14 | 5 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] |           |           | 0/1 | [0/1]     |     |       |    |     |    |     |    |     | ※  |           |    |           | <a href="http://www.irhokkaido.co.jp/corporate/company/com3.html">http://www.irhokkaido.co.jp/corporate/company/com3.html</a>   |         |   |
| (特)   | 四国旅客鉄道株式会社      | 9  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] |           |           | 0/1 | [0/1]     |     |       |    |     |    |     |    |     | ※  |           |    |           | <a href="http://www.ir-shikoku.co.jp/04_company/company/gaiyoubu.shtml">http://www.ir-shikoku.co.jp/04_company/company/gaiyoubu.shtml</a>   |         |   |
| (特)   | 九州旅客鉄道株式会社      | 15 | 6 | 1 | [1] | 0   | [0] | 0   | [0] |           |           | 0/1 | [0/1]     |     |       |    |     |    |     |    |     | ※  |           |    |           | <a href="http://www.irkyushu.co.jp/profile/outline/profile.jsp">http://www.irkyushu.co.jp/profile/outline/profile.jsp</a>   |         |   |
| (特)   | 日本貨物鉄道株式会社      | 12 | 4 | 2 | [2] | 0   | [0] | 0   | [0] |           |           | 0/1 | [0/1]     |     |       |    |     |    |     |    |     | ※  |           |    |           | <a href="http://www.irfreight.co.jp/about/outline/company.html">http://www.irfreight.co.jp/about/outline/company.html</a>   |         |   |
| (特)   | 東京地下鉄株式会社       | 15 | 2 | 4 | [4] | 0   | [0] | 0   | [0] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 11  | [11]  | 40 | 26  | 0  | [0] | 0  | [0] | 35 | (0 [0 0]) | 0  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.tokyoMetro.jp/corporate/profile/officer/retirement/index.html">http://www.tokyoMetro.jp/corporate/profile/officer/retirement/index.html</a>                             |         |   |
| (特)   | 成田国際空港株式会社      | 13 | 1 | 3 | [3] | 0   | [0] | 2   | [2] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 19  | [19]  | 81 | 65  | 3  | [3] | 6  | [6] | 55 | (0 [0 0]) | 2  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.naa.jp/jp/naa/naa_yakuin_kohyo.html">http://www.naa.jp/jp/naa/naa_yakuin_kohyo.html</a>   |         |   |
| (特)   | 東日本高速道路株式会社     | 9  | 2 | 1 | [1] | 0   | [0] | 1   | [1] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 20  | [20]  | 90 | 53  | 2  | [2] | 1  | [1] | 42 | (2 [2 2]) | 2  | (1 [1])   | <a href="http://www.e-nexco.co.jp/company/info_public/civil_officer/">http://www.e-nexco.co.jp/company/info_public/civil_officer/</a>   |         |   |
| (特)   | 中日本高速道路株式会社     | 8  | 3 | 1 | [1] | 0   | [0] | 1   | [1] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 15  | [15]  | 46 | 37  | 0  | [0] | 0  | [0] | 31 | (0 [0 0]) | 4  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.c-nexco.co.jp/corporate/company/retirement.html">http://www.c-nexco.co.jp/corporate/company/retirement.html</a>   |         |   |
| (特)   | 西日本高速道路株式会社     | 7  | 3 | 0 | [0] | 0   | [0] | 0   | [0] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 23  | [23]  | 79 | 45  | 0  | [0] | 6  | [6] | 56 | (0 [0 0]) | 11 | (6 [6])   | <a href="http://www.w-nexco.co.jp/corporate/officer/retired/">http://www.w-nexco.co.jp/corporate/officer/retired/</a>   |         |   |
| (特)   | 首都高速道路株式会社      | 6  | 3 | 1 | [1] | 0   | [0] | 1   | [1] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 15  | [15]  | 39 | 46  | 0  | [0] | 8  | [1] | 25 | (0 [0 0]) | 2  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.shutoko.co.jp/company/info/profile/retirement">http://www.shutoko.co.jp/company/info/profile/retirement</a>   |         |   |
| (特)   | 阪神高速道路株式会社      | 7  | 3 | 1 | [1] | 0   | [0] | 2   | [2] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 7   | [7]   | 26 | 22  | 0  | [0] | 0  | [0] | 16 | (0 [0 0]) | 5  | (0 [0 0]) | <a href="http://www.hanshin-exp.co.jp/company/kigyuu/gaiyou/2010-12taisuyokukouminiyokuyou.html">http://www.hanshin-exp.co.jp/company/kigyuu/gaiyou/2010-12taisuyokukouminiyokuyou.html</a> |         |   |
| (特)   | 本州四国連絡高速道路株式会社  | 5  | 2 | 0 | [0] | 0   | [0] | 2   | [2] |           |           | 0/1 | [0/1]     | 5   | [5]   | 10 | 13  | 1  | [1] | 1  | [0] | 10 | (1 [1])   | 11 | (1 [0])   | <a href="http://www.jb-honshi.co.jp/company/taisuyoku.html">http://www.jb-honshi.co.jp/company/taisuyoku.html</a>   |         |   |
| * (特) | 新関西国際空港株式会社     | 11 | 4 | 3 | [2] | 0   | [0] | 2   | [2] | 2         | (1 [0])   | 0   | (0 [0 0]) | 0/1 | [0/1] | 7  | [7] | 17 | 36  | 12 | [3] | 12 | [6]       | 6  | (5 [1])   | 5   | (5 [0]) | <a href="http://www.nkic.co.jp/public/info/retire/index.html">http://www.nkic.co.jp/public/info/retire/index.html</a> |
| (民)   | 日本勤労者住宅協会       | 0  | 3 | - | 0   | [0] |     |     |     |           |           |     |           | 0   | [0]   | -  | -   | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.mlit.go.jp/utakukentiku/house/utakukentiku_house_tk3_000012.html">http://www.mlit.go.jp/utakukentiku/house/utakukentiku_house_tk3_000012.html</a>                       |         |   |
| (民)   | 軽自動車検査協会        | 7  | 4 | 1 | [1] | 0   | [0] | 4   | [4] |           |           |     |           | 0   | [0]   | -  | -   | -  | -   | -  | -   | -  | -         | -  | -         | <a href="http://www.keikenkyo.or.jp/about/invio/namelist.html">http://www.keikenkyo.or.jp/about/invio/namelist.html</a>   |         |   |

|     |     |                   |   |   |   |     |   |     |   |     |           |           |               |       |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|-----|-------------------|---|---|---|-----|---|-----|---|-----|-----------|-----------|---------------|-------|---|---|---|---|---|---|---|
|     | (民) | 日本小型船舶検査機構        | 4 | 3 | 1 | [1] | 0 | [0] | 1 | [1] | /         | /         | 0             | [0]   | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.ici.go.jp/corp_info/04.html">http://www.ici.go.jp/corp_info/04.html</a>                                       |
| 環境省 | *   | (独) 国立環境研究所       | 3 | 2 | 0 | [0] | 0 | [0] | 1 | [1] | 1 (0 [0]) | 0 (0 [0]) | 0 / 1 [0 / 1] | 0 [0] | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.nies.go.jp/gaiyo/yakuin/taisvoku/komin.html">http://www.nies.go.jp/gaiyo/yakuin/taisvoku/komin.html</a>       |
|     | *   | (独) 環境再生保全機構      | 5 | 1 | 0 | [0] | 0 | [0] | 0 | [0] | 2 (0 [0]) | 0 (0 [0]) | 0 / 1 [0 / 1] | 0 [0] | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.erca.go.jp/koukai/other.html">http://www.erca.go.jp/koukai/other.html</a>                                     |
|     |     | (特) 日本環境安全事業株式会社  | 4 | 2 | 1 | [1] | 0 | [0] | 0 | [0] | /         | /         | 0 / 1 [0 / 1] | 0 [0] | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.jesconet.co.jp/company/outline/index.html">http://www.jesconet.co.jp/company/outline/index.html</a>           |
|     | *   | (独) 原子力安全基盤機構     | 5 | 1 | 1 | [1] | 0 | [0] | 1 | [1] | 3 (1 [1]) | 0 (0 [0]) | 0 / 1 [0 / 1] | 0 [0] | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.ines.go.jp/iyohou/kouhyo/index.html">http://www.ines.go.jp/iyohou/kouhyo/index.html</a>                       |
| 防衛省 | *   | (独) 駐留軍等労働者労務管理機構 | 4 | 1 | 1 | [1] | 0 | [0] | 1 | [1] | 0 (0 [0]) | 0 (0 [0]) | 1 / 1 [1 / 1] | 0 [0] | - | - | - | - | - | - | <a href="http://www.lmo.go.jp/disclosure/pdf/sonota_retirement.pdf">http://www.lmo.go.jp/disclosure/pdf/sonota_retirement.pdf</a> |

(注1) 平成24年10月1日現在を基準日としている。

(注2) 公表対象法人のうち独法等情報公開法対象法人（独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律（平成13年法律第140号）の対象法人である法人）には、「法人名」の欄に「\*」印を付している。

(注3) 「法人名」の欄の「独」は独立行政法人を、「特」は特殊法人を、「認」は認可法人を、「民」は特別の法律により設立される民間法人を、「大」は国立大学法人・大学共同利用機関法人をそれぞれ示す。

(注4) 複数府省共管の法人は、主たる所管府省にのみ掲載している。

(注5) 「退職公務員」とは、常勤の国家公務員として職務に従事した者（①専ら教育、研究、医療に従事した者、②国家公務員としての勤務が一時的であった者、③国の機関の組織、業務を継承した独立行政法人等のプロパー職員（ただし、当該独立行政法人等の役員になる場合に限る。）又は④国からの役員出向者を除く。）をいう。なお、「うち退職公務員」の欄において、本府省の課長・企画官相当職以上並びに施設等機関、特別の機関その他の附属機関及び地方支分部局の本府省課長・企画官相当職以上（以下「本府省企画官相当職以上」という。）として職務に従事した者に係る状況については、[ ]で内訳として記載している。

(注6) 「国からの役員出向者」とは、国家公務員退職手当法（昭和28年法律第182号。以下「退職手当法」という。）第8条第1項の規定に基づき、公表対象法人の役員となるために退職をし、かつ、引き続き当該法人の役員として在職する者をいう。なお、「うち国からの役員出向者」の欄において、本府省企画官相当職以上として職務に従事した者に係る状況については、[ ]で内訳として記載している。

(注7) 「独法等情報公開法対象法人の退職者」とは、独法等情報公開法対象法人（法人名に「\*」を付した法人）の退職者（当該法人の役員であった者及び管理職手当の支給を受けていた者）をいう。なお、「うち独法等情報公開法対象法人の退職者」の欄には、当該法人の退職者及び法人の合併により合併前の当該法人の役員から退職せず合併後の法人の役員に就いた者を含む。

(注8) 「長における退職公務員の割合」には、特殊法人に代表権のある社長、会長が置かれる場合は、代表権のある社長、会長を含む。なお、「長における退職公務員の割合」の欄においては、本府省企画官相当職以上として職務に従事した者に係る状況については、[ ]で内訳として記載している。

(注9) 退職公務員が独法等情報公開法対象法人の役職員に就任し退職した後、独法等情報公開法対象法人の役員となった場合は、「役員の状況」欄の「うち退職公務員」及び「うち独法等情報公開法対象法人の退職者」双方の欄に記載するとともに、「うち独法等情報公開法対象法人の退職者」の欄に（）で内数として記載する。なお、（）内については、当該退職公務員が本府省企画官相当職以上として職務に従事した者である場合において、[ ]で内訳として記載している。

(注10) 退職公務員が公表対象法人の役職員に就任し退職した後、公表対象法人の子会社等の役員に就任した場合は、「子会社等の役員の状況」欄の「うち退職公務員」及び「うち当該法人の退職者」双方の欄に記載するとともに、「うち当該法人の退職者」の欄に（）で内数として記載する。なお、（）内については、当該退職公務員が本府省企画官相当職以上として職務に従事した者である場合については、[ ]で内訳として記載している。

(注11) 「※」印は、経営上の理由等により当該法人が公表していないものである。

(参考 1)

「特殊法人等整理合理化計画」 (平成 13 年 12 月 19 日閣議決定) III-4-(2) (抄)

- ニ 各独立行政法人等 (独立行政法人等情報公開法の対象法人) の役員について、当該法人は、退職公務員及び独立行政法人等の退職者の状況を公表するとともに、その子会社及び一定規模以上の委託先の役員について、退職公務員及び当該独立行政法人等の退職者の状況を把握し、公表するよう努める。内閣は、公表されたものを取りまとめる。
- ホ 特殊法人等 (特殊会社を含む。) 、民間法人化された特殊法人・認可法人及び独立行政法人のうち、上記ニに掲げる法人以外の法人については、当該法人が、その法人の役員に就いている退職公務員の状況を公表するとともに、その子会社及び一定規模以上の委託先の役員に就いている退職公務員及びその法人の退職者の状況を把握し、公表するよう努める。内閣は、公表されたものを取りまとめる。

「公務員制度改革大綱」 (平成 13 年 12 月 25 日閣議決定) II-3-(2)-⑥ (抄)

- ア 各独立行政法人等 (独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律 (平成 13 年法律第 140 号) の対象法人) の役員について、当該法人は、退職公務員及び独立行政法人等の退職者の状況を公表するとともに、その子会社及び一定規模以上の委託先の役員について、退職公務員及び当該独立行政法人等の退職者の状況を把握し、公表するよう努める。内閣は、公表されたものを取りまとめる。
- イ 上記②から⑤までに掲げる法人のうち、上記アに掲げる法人以外の法人については、当該法人が、その法人の役員に就いている退職公務員の状況を公表するとともに、その子会社及び一定規模以上の委託先の役員に就いている退職公務員及びその法人の退職者の状況を把握し、公表するよう努める。内閣は、公表されたものを取りまとめる。

「特別の法律により設立される民間法人の運営に関する指導監督基準」 (平成 14 年 4 月 26 日閣議決定) 6 (抄)

- (4) 法人は、その役員に就いている退職公務員の状況を公表するとともに、その子会社又は一定規模以上の委託先の役員に就いている退職公務員及び当該法人の退職者の状況を把握し、公表するよう努めていること。



## (参考2) 独立行政法人等の役員に就いている退職公務員等の状況の概要

### 1 独立行政法人等の役員に関する就任状況

|         | 今回調査 [平成 24 年 10 月 1 日時点] |                  |               |                    | 前回調査 [平成 23 年 10 月 1 日時点] |                  |               |                    |
|---------|---------------------------|------------------|---------------|--------------------|---------------------------|------------------|---------------|--------------------|
|         | 法人数                       | 役員数              | うち<br>退職公務員の数 | 役員における<br>退職公務員の割合 | 法人数                       | 役員数              | うち<br>退職公務員の数 | 役員における<br>退職公務員の割合 |
|         |                           | (うち常勤)           | (うち常勤)        | (うち常勤)             |                           | (うち常勤)           | (うち常勤)        | (うち常勤)             |
| 独立行政法人  | 102                       | 649<br>(493)     | 34<br>(32)    | 5.2%<br>(6.5%)     | 103                       | 655<br>(497)     | 45<br>(43)    | 6.9%<br>(8.7%)     |
| 特殊法人    | 33                        | 446<br>(320)     | 52<br>(46)    | 11.7%<br>(14.4%)   | 32                        | 413<br>(316)     | 60<br>(54)    | 14.5%<br>(17.1%)   |
| 認可法人    | 9                         | 142<br>(43)      | 11<br>(6)     | 7.7%<br>(14.0%)    | 8                         | 134<br>(39)      | 10<br>(6)     | 7.5%<br>(15.4%)    |
| 特別民間法人  | 36                        | 1,459<br>(99)    | 106<br>(20)   | 7.3%<br>(20.2%)    | 36                        | 1,459<br>(100)   | 117<br>(25)   | 8.0%<br>(25.0%)    |
| 国立大学法人等 | 91                        | 686<br>(496)     | 11<br>(4)     | 1.6%<br>(0.8%)     | 91                        | 682<br>(494)     | 13<br>(4)     | 1.9%<br>(0.8%)     |
| 計       | 271                       | 3,382<br>(1,451) | 214<br>(108)  | 6.3%<br>(7.4%)     | 270                       | 3,343<br>(1,446) | 245<br>(132)  | 7.3%<br>(9.1%)     |

(注) 国立大学法人等には、大学共同利用機関法人及び日本司法支援センターを含む。

## 2 独立行政法人・特殊法人の長に関する就任状況

|        | 今回調査 [平成 24 年 10 月 1 日時点] |     |               |                   | 前回調査 [平成 23 年 10 月 1 日時点] |     |               |                   |
|--------|---------------------------|-----|---------------|-------------------|---------------------------|-----|---------------|-------------------|
|        | 法人数                       | 長の数 | うち<br>退職公務員の数 | 長における<br>退職公務員の割合 | 法人数                       | 長の数 | うち<br>退職公務員の数 | 長における<br>退職公務員の割合 |
| 独立行政法人 | 102                       | 101 | 19            | 18.8%             | 103                       | 102 | 23            | 22.5%             |
| 特殊法人   | 33                        | 33  | 2             | 6.1%              | 32                        | 33  | 3             | 9.1%              |

## 3 独立行政法人等の常勤役員に関する国からの出向状況

[備考]・役員出向の対象となっていない法人（特殊法人・認可法人・特別民間法人の一部）を除いた状況。

|         | 今回調査 [平成 24 年 10 月 1 日時点] |            |               |                      | 前回調査 [平成 23 年 10 月 1 日時点] |            |               |                      |
|---------|---------------------------|------------|---------------|----------------------|---------------------------|------------|---------------|----------------------|
|         | 法人数                       | 常勤役員<br>の数 | うち<br>役員出向者の数 | 常勤役員における<br>役員出向者の割合 | 法人数                       | 常勤役員<br>の数 | うち<br>役員出向者の数 | 常勤役員における<br>役員出向者の割合 |
| 独立行政法人  | 102                       | 493        | 143           | 29.0%                | 103                       | 497        | 135           | 27.2%                |
| 特殊法人    | 30                        | 289        | 28            | 9.7%                 | 29                        | 284        | 23            | 8.1%                 |
| 認可法人    | 4                         | 11         | 5             | 45.5%                | 4                         | 11         | 5             | 45.5%                |
| 特別民間法人  | 11                        | 41         | 15            | 36.6%                | 11                        | 41         | 9             | 22.0%                |
| 国立大学法人等 | 90                        | 494        | 70            | 14.2%                | 90                        | 492        | 69            | 14.0%                |
| 計       | 237                       | 1,328      | 261           | 19.7%                | 237                       | 1,325      | 241           | 18.2%                |

(注) 国立大学法人等には、大学共同利用機関法人を含む。

#### 4 独立行政法人等の子会社・一定規模以上の委託先の役員に関する就任状況

|         | 今回調査 [平成 24 年 10 月 1 日時点] |            |              |  |                     | 前回調査 [平成 23 年 10 月 1 日時点] |            |              |  |                     |
|---------|---------------------------|------------|--------------|--|---------------------|---------------------------|------------|--------------|--|---------------------|
|         | 法人数<br>【親法人】              | 子会社等<br>の数 | 子会社等<br>の役員数 | うち<br>退職公務員<br>の数<br>[うち本府省<br>企画官相当職<br>以上] | うち<br>親法人の<br>退職者の数 | 法人数<br>【親法人】              | 子会社等<br>の数 | 子会社等<br>の役員数 | うち<br>退職公務員<br>の数<br>[うち本府省<br>企画官相当職<br>以上] | うち<br>親法人の<br>退職者の数 |
| 独立行政法人  | 16                        | 65         | 659          | 54<br>[49]                                   | 151                 | 15                        | 80         | 763          | 68<br>[63]                                   | 172                 |
| 特殊法人    | 16                        | 174        | 1,187        | 86<br>[59]                                   | 504                 | 17                        | 167        | 1,152        | 83<br>[62]                                   | 501                 |
| 認可法人    | 2                         | 4          | 36           | 7<br>[7]                                     | 8                   | 1                         | 2          | 19           | 7<br>[7]                                     | 0                   |
| 特別民間法人  | 1                         | 1          | 11           | 3<br>[3]                                     | 1                   | 1                         | 1          | 10           | 3<br>[3]                                     | 1                   |
| 国立大学法人等 | 0                         | 0          | 0            | 0  | 0                   | 0                         | 0          | 0            | 0  | 0                   |
| 計       | 35                        | 244        | 1,893        | 150<br>[118]                                 | 664                 | 34                        | 250        | 1,944        | 161<br>[135]                                 | 674                 |

(注1) 「子会社等」とは、次のものをいう。

①独立行政法人等が意思決定機関を支配するものとして議決権の2分の1超を所有している会社等

②売上高に占める独立行政法人等の発注に係る額が3分の2以上である法人

(注2) 国立大学法人等には、大学共同利用機関法人及び日本司法支援センターを含む。